

Stichting De Herberg Apeldoorn

Jaarverslag 2025
'Aandacht voor elkaar'



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Jaarverslag 2025.....	4
Inleiding	4
Activiteiten van Inloophuis De Herberg.....	4
Inloophuis De Herberg, een structurele en blijvende behoefte!.....	4
Activiteit “Briefadres” – groeiende urgentie en druk op onze capaciteit.....	6
Het spreekuur: een veilige plek voor vragen, zorgen en ondersteuning.....	7
‘Samen aan tafel’ - Samen eten als moment van ontmoeting	8
Naaiclub ‘Maak er wat van’	9
Organisatie.....	9
Bestuur	11
Onderhoud, renovatie en verduurzaming dak en keuken.....	11
Financiën.....	12
Vooruitblik 2026	13
Resultatenrekening over 2025	14
Balans per 31 december 2025	15
Toelichting op de Resultatenrekening over 2025	16
Toelichting op de balans per 31 december 2025	17

Voorwoord

Het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn biedt u hierbij het jaarverslag aan over 2025. Het inhoudelijke jaarverslag is aangevuld met de financiële gegevens over het verslagjaar. Tevens blikken we in dit jaarverslag vooruit naar 2026.

‘Aandacht voor elkaar’

In het jaarverslag kijken wij terug op een jaar waarin **aandacht voor elkaar** centraal stond in alles wat wij deden. Waar in 2024 het thema *‘Zien en gezien worden’* leidend was, heeft 2025 dit verdiept. Gezien worden krijgt immers pas betekenis wanneer er blijvende, bewuste aandacht is – voor onze bezoekers, voor onze vrijwilligers en voor elkaar.

In ons inloophuis ontmoeten wij dagelijks mensen die om uiteenlopende redenen kwetsbaar zijn. Mensen die niet alleen behoefte hebben aan praktische ondersteuning, maar vooral aan een veilige plek: een plek waar ruimte is voor ontmoeting, voor een gesprek, voor rust. In een tijd waarin maatschappelijke spanningen toenemen, blijft De Herberg een huiskamer midden in de stad, waar ieder er mag zijn.

Aandacht is daarbij geen groot of ingewikkeld begrip. Vaak zit het in kleine momenten: een kop koffie, samen eten, een luisterend oor of een kort gesprek. Ook hebben we ervaren dat veiligheid in een open ontmoetingsplek niet ontstaat door protocollen alleen, maar door dagelijkse aandacht en gezamenlijke reflectie. Door regelmatig samen stil te staan bij wat we meemaken in de huiskamer, versterken we onderling vertrouwen, alertheid en verbondenheid. Deze manier van werken heeft in 2025 meer aandacht nog gekregen en zal ook de komende tijd onze aandacht blijven vragen om ook de veilige sfeer binnen De herberg te versterken voor bezoekers én medewerkers.

Onze vrijwilligers vormen het fundament van De Herberg. Hun betrokkenheid en trouw zijn van onschatbare waarde. Tegelijk vraagt het werk in een inloophuis veel van mensen. Daarom hebben we ook in 2025 nadrukkelijk geïnvesteerd in ondersteuning, ontmoeting en deskundigheidsbevordering. Aandacht voor elkaar betekent immers ook oog hebben voor grenzen, draagkracht en onderlinge steun binnen het team.

Terugkijkend op 2025 zien we een jaar waarin de maatschappelijke druk voelbaar bleef, maar waarin De Herberg opnieuw heeft laten zien waar zij voor staat: present zijn, dichtbij, met aandacht. Dit jaarverslag geeft een beeld van ons werk, de keuzes die wij maakten en de inzet van velen die dit mogelijk maakten.

Wij danken alle vrijwilligers, medewerkers, samenwerkingspartners, fondsen, kerken en donateurs voor hun betrokkenheid en steun. Dankzij jullie kan De Herberg een plek blijven waar mensen zich welkom, gehoord en gedragen weten.

Apeldoorn, april 2026

Namens het bestuur van de stichting De Herberg Apeldoorn,

René Wingelaar, voorzitter

Hans Hase, secretaris

Jaarverslag 2025

Inleiding

De Herberg Apeldoorn vindt haar oorsprong in 1978, ze is gestart als een diaconaal project. Gestart als inloophuis zijn er in de loop van de jaren activiteiten toegevoegd die mensen waarvoor het 'schuurt' in de maatschappij meer houvast geven. De stichting is gevestigd in het pand aan de Deventerstraat 40 in Apeldoorn, waar ook de activiteiten voor de bezoekers worden georganiseerd. Het pand is eigendom van de stichting.

De band met de kerken in Apeldoorn is voor het bestuur belangrijk. Wij willen deze band ook voor de toekomst in stand houden. De continuïteit van de Herberg is mogelijk dankzij de inzet van vele vrijwilligers, de beroepskrachten en de financiële bijdragen, die vanuit de kerken, de gemeente Apeldoorn en diverse andere bronnen worden ontvangen. In dit verslag wordt over de resultaten in het jaar 2025 verantwoording afgelegd.

Activiteiten van Inloophuis De Herberg

'Inloophuis De Herberg' kan gezien worden als de belangrijkste activiteit om op praktische wijze structuur te bieden aan mensen die wij tot onze doelgroep rekenen. Naast het inloophuis voert de stichting de volgende inhoudelijke activiteiten/projecten uit:

- Bieden van briefadressen aan inwoners van Apeldoorn die tijdelijk geen vaste woon- of verblijfplaats hebben.
- Spreekuur voor mensen om stappen te kunnen zetten naar het oplossen van een hulpvraag.
- Maaltijdproject.
- Samen koken en samen eten
- Naaiclub 'Maak er wat van' voor vrouwen met een migratie achtergrond.
- Maaltijdproject specifiek voor dak- of thuisloze jongeren.
- CreaDoe ochtenden.

Met enige regelmaat werden vanuit andere organisaties activiteiten in het pand van de stichting georganiseerd. Deze activiteiten zijn vaak gerelateerd aan de sociaal-maatschappelijke en diaconale doelstelling die de stichting nastreeft. Zo hebben de Diaconie van de Protestantse Gemeente Apeldoorn, Housing First, onderdeel van zorginstelling Riwis, en het Leger des Heils, project 'EU-burgers' hun kantooruimte in De Herberg. Stichting Hart voor (Huis)dieren heeft sinds 1 januari 2025 het bijgebouw bij De Herberg gehuurd voor hun activiteiten.

Onderstaand een overzicht van het aantal bezoekers aan onze activiteiten in 2025. (Van een aantal activiteiten zijn in voorgaande jaren geen aantallen bijgehouden, wat de '—' verklaart).

Activiteit	Aantal bezoekers			
	2025	2024	2023	2022
Inloopmiddagen (excl. maaltijden)	7.516	7.923	6.524	5.292
Maaltijden	1.437	1.295	1.016	736
Jongerenmaaltijd	180	170	200	--
CreaDoe	42	80	57	--
Creatief koken met klein budget	--	--	21	--
Samen koken en samen eten	--	24	20	--
Spreekuur	198	191	190	± 100
Briefadres (aantal ultimo 31-12)	184	159	136	83

Verder op in dit verslag zullen een aantal van de activiteiten van De Herberg nader worden behandeld.

Inloophuis De Herberg, een structurele en blijvende behoefte!

De bezoekers van de Herberg vormen een diverse en veranderende groep, die een brede afspiegeling is van maatschappelijke ontwikkelingen in Apeldoorn. Steeds meer mensen weten het inloophuis te vinden voor laagdrempelig sociaal contact, vaak in combinatie met complexe problematiek zoals (dreigende) dak- en thuisloosheid, psychische kwetsbaarheid, schulden, eenzaamheid en sociaal isolement. De toenemende

zichtbaarheid van dak- en thuislozen in de stad vertaalt zich duidelijk in het aantal bezoekers en de aard van de hulpvragen binnen het inloophuis.

De individuele bezoekfrequentie blijft sterk wisselend. Een deel van de bezoekers komt meerdere keren per week en vindt in de Herberg een vaste structuur en moment van rust in het dagelijks leven. Andere bezoekers komen minder frequent, bijvoorbeeld enkele keren per maand of incidenteel. Ook de verblijfsduur varieert: sommige bezoekers blijven een volledige middag, terwijl anderen na een kort verblijf, bijvoorbeeld voor een kop koffie of thee, weer vertrekken. Bij een aanzienlijk aantal bezoekers is sprake van een hulpvraag of behoefte aan persoonlijke aandacht en ondersteuning. De Herberg functioneert hierbij regelmatig als een eerste veilige ontmoetingsplek en vormt soms een opstap naar verdere hulpverlening.

In vergelijking met voorgaande jaren is het aantal vaste oudere bezoekers verder afgenomen. Tegelijkertijd zien we een toename van nieuwe bezoekersgroepen. Met name arbeidsmigranten uit Oost-Europa en mensen die door veranderingen in de woningmarkt en het zorglandschap geen passende ondersteuning ervaren, weten de Herberg steeds vaker te vinden. Deze ontwikkeling zorgt voor een grotere diversiteit onder de bezoekers en leidt ook tot een verbreding en verzwarend van de ondersteuningsvragen.

De centrale ligging van het inloophuis, midden in de stad en in directe nabijheid van andere voorzieningen, draagt bij aan de toegankelijkheid en laagdrempeligheid voor een brede doelgroep. De groep medewerkers en vrijwilligers komt uit een steeds bredere maatschappelijke achtergrond. Waar eerder de christelijke achtergrond nadrukkelijker aanwezig was, is deze niet langer altijd leidend. Tegelijkertijd blijven waarden als gastvrijheid, aandacht en betrokkenheid herkenbaar in de manier van werken. Het werken vanuit de Presentietheorie sluit hier goed bij aan: er is ruimte voor onvoorwaardelijke aandacht, ontmoeting en nabijheid, zonder verplichtingen of prestatiedruk. Door regelmatig de Herberg te bezoeken ervaren veel bezoekers meer structuur, herkenning en verbondenheid in hun leven. De aanwezige gastvrouwen en –heren bieden de bezoekers een luisterend oor en trachten hen voor zover mogelijk en indien door de bezoeker gewenst te helpen met raadgeving of doorverwijzing binnen de sociale kaart van Apeldoorn. De beroepskrachten ondersteunen de vrijwilligers hierin door inhoudelijke coaching en intervisiebijeenkomsten. Zo nodig nemen zij het gesprek over met een bezoeker.

Naast de dagelijkse inloop blijven ook bijzondere momenten van ontmoeting belangrijk. De Kerstherberg kon in het verslagjaar opnieuw op beide kerstdagen worden georganiseerd. Deze dagen boden extra warmte, gastvrijheid en aandacht, juist voor bezoekers voor wie de feestdagen een periode van extra kwetsbaarheid zijn.

De zondagse Ontmoeting heeft ook in 2025 invulling gekregen. Voorgangers vanuit diverse kerkelijke achtergrond zorgen voor een meditatieve viering voor de bezoekers en medewerkers. Zij brengen aan de hand van een korte Bijbellezing levensbeschouwelijke en zingevingsvraagstukken aan de orde. Aan deze bijeenkomsten werd door kleine groepen bezoekers en vrijwilligers deelgenomen. Op een enkel moment leidde dit tot een levendig gesprek en werden persoonlijke meningen gedeeld over zaken die er toe doen!

Dankzij tact en wijsheid van zowel de vrijwilligers als de beroepskrachten is de sfeer vaak gezellig en ontspannen tijdens de inlooppiddagen. Incidenteel ontstaan er situaties waarbij een bezoeker tijdelijk de toegang tot het inloophuis ontzegd wordt. Dit gebeurt pas nadat er meerdere gesprekken door een algemeen coördinator zijn geweest met deze bezoeker en er geen verbetering van de situatie optreedt.

Het aantal bezoekers is belangrijk toegenomen in 2025. De stijging die in 2024 is ingezet door de aanwezigheid van Stichting Dakloos Apeldoorn op het terrein van De Herberg heeft zich in 2025 doorgezet. Het totale aantal bezoeken in 2025 ligt lager dan in 2024 als gevolg van de verbouwing en de daarmee samenhangende sluiting van de Herberg in de maanden oktober en november. Deze tijdelijke sluiting heeft een duidelijk effect gehad op het jaartotaal.

Tijdens de verbouwingsperiode zijn de inlooppiddagen deels voortgezet op twee middagen per week in het parochiehuis van de Sint Franciscusparochie. Door deze beperkte openstelling en de alternatieve locatie was het aantal bezoekers in deze maanden lager dan gebruikelijk.

Na de heropening in december is het aantal bezoekers snel weer toegenomen. In de eerste maanden van 2026 is het bezoekersaantal opnieuw uitgekomen op het niveau van vóór de verbouwing. Dit bevestigt dat de lagere cijfers in 2025 voornamelijk het gevolg zijn van tijdelijke omstandigheden en dat er sprake is van een structurele en blijvende behoefte aan de inloopvoorziening.

Maand	2021	2022	2023	2024	2025
Januari	251	418	598	596	914
Februari	254	327	554	537	701
Maart	186	533	592	634	657
April	236	441	459	692	859
Mei	300	592	441	688	673
Juni	373	433	471	603	604
Juli	427	482	479	744	789
Augustus	430	410	605	740	775
September	431	583	519	715	747
Oktober	383	557	634	637	223
November	441	567	572	568	78
December	468	585	646	769	496
	4.180	6.028	6.570	7.923	7.516

Activiteit "Briefadres" – groeiende urgentie en druk op onze capaciteit

De Herberg vervult een cruciale rol in Apeldoorn voor mensen zonder vaste woon- of verblijfplaats die genoodzaakt zijn een briefadres aan te vragen. De aanhoudende en steeds schrijnender woningnood zorgt ervoor dat een groeiende groep mensen geen toegang heeft tot een eigen, stabiel woonadres. Sommigen beschikken tijdelijk over onderdak, maar mogen dit adres niet gebruiken voor inschrijving. Zonder briefadres kunnen zij zich niet registreren bij overheidsinstanties en raken zij uitgesloten van essentiële voorzieningen zoals zorg, inkomen en ondersteuning. Een briefadres is daarmee niet slechts een administratieve voorziening, maar een absolute randvoorwaarde voor volwaardige deelname aan de samenleving.

Aanvragen voor een briefadres komen binnen via doorverwijzing, waarna in de Herberg een intakegesprek plaatsvindt. Tijdens deze intake wordt de achtergrond van de aanvraag zorgvuldig in kaart gebracht: welke stappen zijn al gezet, welke woon- en persoonlijke omstandigheden spelen een rol en wat is de verwachte duur van het briefadres. Na afloop van dit gesprek wordt de aanvraag bij de gemeente ingediend en binnen de Herberg geregistreerd. Deze procedure vraagt om zorgvuldigheid, maatwerk en tijd, mede vanwege de complexiteit van de situaties waarin aanvragers zich bevinden.

De problematiek beperkt zich zelden tot alleen het ontbreken van een woonadres. Daarom is samenwerking met andere organisaties een vast onderdeel van het proces. Waar nodig wordt doorverwezen naar hulpverlening, schuldhulpverlening, maatschappelijke opvang of zorginstanties. In veel gevallen vindt het eerste inhoudelijke contact met een hulpverlener al plaats tijdens de intake, om verdere achteruitgang te voorkomen en perspectief te bieden. Op een aantal vaste momenten in de week inloophuis kunnen briefadreshouders hun post ophalen, een moment dat vaak ook benut wordt voor informeel contact en signalering.

Het aantal briefadressen is in 2025 opnieuw fors toegenomen, met een stijging van 16%. Deze groei onderstreept de ernst en hardnekkigheid van de woningnood in Apeldoorn. De inzet van een extra, speciaal ingewerkte vrijwilligers voor deze activiteit zijn ook in 2025 noodzakelijk gebleken, maar onvoldoende om de toegenomen druk volledig op te vangen.

Briefadreshouders worden regelmatig uitgenodigd voor een spreekuur met een beroepskracht en/of gespecialiseerde vrijwilligers om de voortgang richting zelfstandige huisvesting te bespreken. Deze gesprekken zijn gericht op het actief zoeken naar oplossingen, het zetten van vervolgstappen en het voorkomen dat tijdelijk verblijf in een langdurige situatie verandert.

Tegelijkertijd moet een grote zorg worden uitgesproken. De blijvend sterke toename van het aantal briefadressen legt een steeds zwaardere druk op de beschikbare capaciteit van beroepskrachten en vrijwilligers. De hoge instroom maakt het lastig om iedere briefadreshouder de persoonlijke aandacht en begeleiding te bieden die nodig is. Dit vraagt blijvend om keuzes, terwijl de problematiek juist intensiever en ingewikkelder wordt.

In onze gesprekken met de gemeente Apeldoorn blijven wij nadrukkelijk wijzen op de noodzaak van aanvullende en tijdelijke huisvestingsoplossingen voor mensen die door persoonlijke omstandigheden dak- of thuisloos zijn geraakt. Alleen door het creëren van daadwerkelijk perspectief op wonen kan de structurele groei van het aantal briefadressen worden doorbroken. Zolang passende woonruimte ontbreekt, blijft het beroep op de Herberg en haar medewerkers en vrijwilligers onverminderd groot.

Het verloop van het aantal briefadressen over de afgelopen jaren is als volgt:

	2025	2024	2023
Aantal per 1-1	159	136	83
Bijgekomen	150	169	132
Beëindigd	125	146	79
	25	23	53
Aantal 31-12	184	159	136

Het spreekuur: een veilige plek voor vragen, zorgen en ondersteuning

Het spreekuur biedt bezoekers en aanvragers van een briefadres een laagdrempelige en veilige omgeving om hun vragen, zorgen en problemen te bespreken. In een open en vertrouwde sfeer is er aandacht voor uiteenlopende thema's, zoals sociale en financiële problemen en vraagstukken rondom huisvesting. Daarnaast maken bezoekers soms gebruik van het spreekuur om even op adem te komen of om hun verhaal te kunnen doen.

Een deel van de bezoekers is onder andere bekend bij Bemoeizorg. Voor anderen geldt dat zij, wanneer zij dit zelf wensen, vanuit het spreekuur worden ondersteund en begeleid richting passende professionele hulpverlening. Hierbij staat het gevoel van veiligheid, gehoord worden en eigen regie centraal.

Het spreekuur wordt gedragen door de inzet van enkele betrokken vrijwilligers en twee beroepskrachten. Op twee vaste momenten per week kunnen briefadreshouders zonder afspraak binnenlopen voor een gesprek of het aanvragen van een briefadres. Mocht het voor een bezoeker niet mogelijk zijn om op de dinsdag- of donderdagmiddag te komen, dan bestaat altijd de mogelijkheid om in overleg een aparte afspraak te plannen. Zo blijft het spreekuur toegankelijk en afgestemd op de persoonlijke situatie van iedere bezoeker.

Binnen de sociale kaart van Apeldoorn heeft het spreekuur bij De Herberg een verwijzfunctie. Om de verwijzfunctie goed in te kunnen blijven vullen worden door de beroepskrachten actief contacten onderhouden met onder andere:

- Omnizorg
- Leger des Heils
- Gemeente Apeldoorn
- Sociale Wijkteams (zowel team Bemoeizorg als team multiprobleem hulpverlening)
- Politie Apeldoorn
- Vluchtelingwerk/Kerk en Vluchteling
- Apeldoornse Kerken
- Apeldoorn Pakt Aan
- Stichting Present
- Stichting Dakloos Apeldoorn
- Stichting De Kap

- Outreachend Team (Stimenz)
- Algemeen Maatschappelijk Werk (Stimenz)
- Platform coördinatoren vrijwilligers Zorg en Welzijn
- Ertoe doen
- Overige ontmoetingsplekken in Apeldoorn

Bij een eventuele doorverwijzing wijzen wij bezoekers zorgvuldig op het bestaan van passende hulporganisaties, waarbij De Herberg haar eigen, ondersteunende rol vervult. Daarbij staat het zien van de mens in haar waarde en waardigheid centraal, en helpen we – waar mogelijk – bij het vinden van een plek die aansluit bij de behoeften en situatie van de bezoeker.

Uitgangspunt is en blijft dat de bezoeker van De Herberg altijd zelf de regie houdt over zijn of haar leven. De keuzes die iemand maakt, zijn leidend, ook wanneer deze voor ons niet altijd begrijpelijk of navolgbaar zijn. Deze autonomie respecteren wij volledig, vanuit vertrouwen en erkenning van ieders eigen weg.

In onderstaand overzicht is aangegeven hoeveel personen gebruik hebben gemaakt van het spreekuur.

Maand	2025	2024	2023	2022
Januari	15	18	14	
Februari	17	16	17	
Maart	22	17	16	
April	12	20	11	
Mei	17	9	16	
Juni	12	10	15	
Juli	16	22	9	12
Augustus	19	13	11	10
September	17	10	15	12
Oktober	17	22	22	8
November	20	21	29	12
December	14	13	15	5
	198	191	190	59

'Samen aan tafel' - Samen eten als moment van ontmoeting

Binnen De Herberg is de gezamenlijke maaltijd meer dan het uitdelen van voedsel. Op donderdagavond en één keer per maand op zondagmiddag wordt een warme maaltijd aangeboden, waarbij samen aan tafel gaan centraal staat. In rust en eenvoud ontstaat ruimte voor ontmoeting, gesprek en aandacht voor elkaar. Voor veel bezoekers is dit samenzijn geen vanzelfsprekendheid; juist daarom is het een waardevol moment van verbondenheid en gezien worden.

De maaltijden worden met zorg bereid en geserveerd door betrokken vrijwilligers van De Herberg, aangevuld met vrijwilligers van Rotary Apeldoorn Zuid, Lionsclub Apeldoorn en het Apostolisch Genootschap. Hun inzet draagt bij aan een sfeer van gastvrijheid waarin iedereen welkom is.

Binnen het bredere aanbod van maaltijden in Apeldoorn heeft De Herberg zich verbonden aan het verzorgen van de donderdagavondmaaltijd. In 2024 is daarnaast gestart met een zondagmiddagmaaltijd, die in 2025 één keer per maand kon worden aangeboden. De behoefte en waardering onder bezoekers bevestigen het belang van dit moment. Voor de toekomst is het de wens om de zondagmiddagmaaltijd verder uit te breiden, zodat ook dit vaste moment van samen eten en ontmoeten kan groeien.

Eind 2022 zijn wij in De Herberg met de verplichte bijdrage gestopt, en is de 'Pot van Samen' ontstaan. Een bus bij de uitgang van de huiskamer waar vrijwillig een bijdrage in kan worden gedaan voor de maaltijd of de kop

soep. Ook kan via een QR-code digitaal een vrijwillige bijdrage voor de maaltijd overgemaakt worden. De drempel voor bezoekers om deel te nemen aan de maaltijd is daarmee belangrijk verlaagd, waarmee ook bezoekers waarvoor de verplichte bijdrage teveel was gevraagd nu aansluiten voor een gezonde maaltijd.

Naast de warme maaltijden wordt op de dinsdag en vrijdag tijdens de openingsuren van het inloophuis soep met brood verstrekt aan de bezoekers.

Onderstaand overzicht geeft de aantallen bezoekers die per maand gebruik hebben gemaakt van de maaltijd.

Maand	2025	2024	2023	2022
Januari	121	123	85	39
Februari	117	145	83	36
Maart	122	97	108	54
April	139	101	58	54
Mei	122	124	45	37
Juni	107	120	76	84
Juli	158	105	63	54
Augustus	110	123	96	64
September	132	61	73	79
Oktober	119	123	87	58
November	100	115	93	68
December	90	58	123	109
	1.437	1.295	990	736

De Jongerenmaaltijd is een initiatief van Stimenz en Sant'Egidio, dat in samenwerking met De Herberg wordt vormgegeven. Eén keer per maand, op woensdag, zijn jongeren welkom in De Herberg om samen een maaltijd te bereiden en aan tafel te delen. In de huiselijke en veilige omgeving van De Herberg ontstaat ruimte voor ontmoeting, gesprek en onderlinge verbondenheid. Het samen koken en eten versterkt het contact tussen jongeren en biedt een laagdrempelig moment van erbij horen, waarin iedereen welkom is en zichzelf mag zijn.

Activiteit	2025	2024
Jongerenmaaltijd	180	170
Samen koken en samen eten	--	24
	180	194

Naaiclub 'Maak er wat van'

Elke maandagmorgen vindt een aantal vrouwen met veelal een migratieachtergrond de weg naar De Herberg. Met hulp van een aantal deskundige naaisters wordt er aan eigen naaiprojecten gewerkt zoals gordijnen en kleding. De naaiclub wil bijdragen aan de beheersing van de Nederlandse taal en aan het leggen van contacten met Nederlandse vrouwen. Een aparte werkgroep begeleidt dit project. Vanuit de beroepskrachten wordt ondersteuning aan de werkgroep geboden, met name gericht op continuïteit van de activiteit.

Organisatie

Het bestuur van De Herberg heeft er voor gekozen om de operationele/dagelijkse leiding uit te laten voeren door beroepskrachten. Zij hebben een tweeledige functie. Enerzijds de coördinerende operationele functie en anderzijds de inhoudelijke, sociaal maatschappelijke functie van De Herberg promoten, vertegenwoordigen en op de kaart zetten.

In 2025 bestond het team van beroepskrachten uit twee algemeen coördinatoren. Eén beroepskracht is in vaste dienst voor 20 uur per week. De tweede functie is ingevuld met een aanstelling van 20 uur per week op tijdelijke basis. De rol van algemeen coördinator wordt uitgevoerd volgens het principe van een duobaan. Deze werkwijze draagt bij aan continuïteit, onderlinge afstemming en borging van kennis en taken binnen de organisatie.

De beroepskracht die in 2024 met een tijdelijke aanstelling werd benoemd, heeft De Herberg in 2025 verlaten. In dezelfde periode diende zich een positieve en waardevolle ontwikkeling aan binnen het vrijwilligersbestand. Een van de betrokken vrijwilligers sprak de wens uit om zich verder te ontwikkelen en als beroepskracht bij De Herberg aan de slag te gaan. Dit heeft geleid tot haar aanstelling binnen het team van beroepskrachten.

Deze overstap van vrijwilliger naar beroepskracht is voor De Herberg van grote betekenis. Niet alleen bood dit ruimte voor persoonlijke groei en een volgende stap in iemands loopbaan, het betekende ook een directe versterking van het team met een medewerker die de identiteit van De Herberg kent en vertrouwd is met zowel bezoekers als vrijwilligers. Hiermee bleef de continuïteit van het werk gewaarborgd en werd voortgebouwd op bestaande relaties en ervaring.

Vrijwilligers en stagiaires

Het afgelopen jaar hebben we ons ingezet om onze vrijwilligers op diverse manieren te faciliteren en ondersteunen. Zij staan centraal in alles wat we doen. Dit omvatte persoonlijke aandacht, beschikbaarheid voor vragen, het houden van medewerkersgesprekken, en het aanvragen van VOG's. We hebben een programma opgezet en uitgevoerd om de vaardigheden van de vrijwilligers te ontwikkelen en het teamgevoel te versterken, zoals introductiecursussen, deskundigheidsbevordering, medewerkersbijeenkomsten, en interviews.

Eind 2025 zijn er 79 (eind 2024: 76) vrijwilligers actief voor De Herberg. Het verloop van het aantal vrijwilligers is als volgt:

	2025	2024	2023
Aantal vrijwilligers per 1-1	76	77	68
Nieuwe vrijwilligers gestart	6	15	20
	82	92	88
Gestopt vanwege:			
Fysieke en/of geestelijke gezondheid	0	3	7
Leeftijd/ouderdom	1	2	2
Nieuwe prioriteiten	2	11	1
Inzet afgebakende periode	0	0	1
	3	16	-11
Aantal vrijwilligers per 31-12	79	76	77

De Herberg is een erkend leerbedrijf voor mbo-studenten. Jaarlijks is er ruimte voor enkele studenten om hun stageperiode bij De Herberg in te vullen. Daarnaast is elk jaar één hbo-student welkom voor een stageperiode. In 2025 heeft een student van de opleiding hbo Communication & Mediadesign haar afstudeeropdracht bij De Herberg uitgevoerd en het bestuur advies gegeven over het verbeteren van de externe communicatie. Begin 2026 is een student van Hogeschool Windesheim bij De Herberg gestart om zijn stage bij ons in te vullen.

In het kader van maatschappelijke stage en educatie heeft De Herberg in 2025 leerlingen van het Gentiaancollege ontvangen uit het tweede en derde leerjaar. In twee groepen van circa vijf à zes leerlingen voerden zij gedurende enkele weken een praktijkgerichte opdracht uit. Daarbij stelden zij zelfstandig een lunchmenu samen, deden de boodschappen en bereidden gezamenlijk de maaltijd. Op deze manier maakten de leerlingen kennis met vrijwilligerswerk, samenwerking en verantwoordelijkheid, terwijl zij tegelijkertijd een concrete bijdrage leverden aan de dagelijkse praktijk van De Herberg. Deze vorm van educatieve samenwerking is door alle betrokkenen als zeer positief ervaren en wordt in het komende schooljaar voortgezet. Daarnaast heeft UDO vanuit dezelfde maatschappelijke betrokkenheid in 2025 een avondmaaltijd verzorgd tijdens de periode dat de inloop tijdelijk plaatsvond bij de Barnabaskerk.

Het aanbieden van stageplaatsen en de samenwerking met het Gentiaancollege en UDO vraagt extra inzet van onze beroepskrachten en vrijwilligers. Tegelijkertijd levert deze samenwerking een duidelijke maatschappelijke meerwaarde op: studenten en leerlingen doen waardevolle leerervaringen op en het contact tussen jongeren en

onze bezoekers draagt bij aan wederzijds begrip en verbinding. Daarmee vormt deze samenwerking een belangrijke aanvulling op het werk van De Herberg.

Bestuur

Het bestuur vergaderde maandelijks behalve in augustus. Bij de vergaderingen was/waaren de beroepskrachten waar mogelijk aanwezig. Na enkele jaren te hebben gewerkt aan het plan *Visie 2025* heeft het bestuur vastgesteld dat maatschappelijke ontwikkelingen, zoals veranderende regelgeving, hogere verwachtingen ten aanzien van veiligheid en kwaliteit, en de toenemende complexiteit van de zorg- en hulpvragen, een andere inzet van de organisatie vragen. Voor een vrijwilligersorganisatie als De Herberg betekent dit dat het op orde brengen en houden van de basis een noodzakelijke voorwaarde is om ook in de toekomst verantwoord en duurzaam van betekenis te kunnen zijn. De prioriteit ligt daarom bij het verder professionaliseren van de organisatie, voordat nieuwe activiteiten worden ontplooid.

Deze koers is nadrukkelijk meegenomen in de werving en selectie van de nieuwe beroepskracht, zodat het team van twee beroepskrachten zich in hun werkzaamheden primair kan richten op deze professionaliseringsopgave. Tegelijkertijd vragen de ontwikkelingen binnen de primaire doelgroep van dak- en thuislozen, waaronder een toename van mensen met verslavingsproblematiek, om extra aandacht voor een veilige en stabiele cultuur binnen De Herberg. Dit onderstreept het belang van duidelijke structuren, professioneel beleid en goede begeleiding en ondersteuning van vrijwilligers, passend bij de veranderende maatschappelijke context waarin De Herberg haar werk doet.

In het verslagjaar heeft ook de renovatie, onderhoud en verduurzamen van het dak en de keuken veel aandacht gevraagd van het bestuur, de beroepskrachten en ook van de vrijwilligers. In de volgende paragraaf meer over dit voor De Herberg grote project.

Het bestuur bestaat eind 2025 uit mevrouw M.(Manon) Dijkman – Uulders als lid en de heren R. (René) Wingelaar als voorzitter, H.(Hans) Hase als secretaris, S.(Sjoerd) Zijlstra als penningmeester en M. (Michiel) Luykx als lid

Onderhoud, renovatie en verduurzaming dak en keuken

Als eigenaar van het pand draagt De Herberg verantwoordelijkheid voor zowel het onderhoud als de verduurzaming van het gebouw. Het pand is een gemeentelijk monument, waarbij in het verleden slechts in beperkte mate isolatiemaatregelen zijn getroffen. Om inzicht te krijgen in het noodzakelijke onderhoud en de mogelijkheden voor verduurzaming is in 2023 een onderhoudsscan uitgevoerd door de Monumentenwacht. Daarnaast is met subsidie van Katalys (voorheen KNHM Foundation) een energiescan uitgevoerd door Arcadis, die advies heeft gegeven over isolatie- en energiebesparende maatregelen. Op basis van deze rapporten heeft het bestuur een plan van aanpak opgesteld voor het onderhoud en de verduurzaming van De Herberg.

In dit kader is van eind september tot en met december 2025 een eerste grote uitvoeringsfase gerealiseerd. In deze periode zijn het dak en de zolder onderhouden en geïsoleerd en is de keuken volledig gerenoveerd en gemoderniseerd, inclusief de bijkeuken. Hiermee is het pand beter onderhouden, energiezuiniger en sluiten de faciliteiten beter aan bij de dagelijkse praktijk en geldende hygiënerichtlijnen.

Vrijwilligers hebben een belangrijke bijdrage geleverd door het uitvoeren van voorbereidende en sloopwerkzaamheden, waardoor het project efficiënt en binnen de beschikbare middelen kon worden uitgevoerd. Tijdens de werkzaamheden is de inloop tijdelijk verplaatst naar een alternatieve locatie, terwijl het spreekuur en het briefadres vanuit De Herberg beschikbaar bleven.

Het project is conform planning afgerond. Met deze renovatie en verduurzaming is een eerste belangrijke stap gezet in het planmatig verduurzamen van het pand. In de komende jaren zullen, in lijn met het vastgestelde plan van aanpak, vervolgstappen worden gezet om De Herberg verder toekomstbestendig te maken.

De renovatie, verduurzaming en het onderhoud van het dak, de zolder en de keuken hebben in totaal een investering gevraagd van € 243.183,-. Dekking van deze uitgave is als volgt te specificeren:

• Onttrekking uit de voorziening 'groot onderhoud'	€ 55.418
• Fondsen, particuliere giften en subsidies	€ 109.035
• Lening SVn (15 jarige annuïtaire lening)	€ 65.000
• Lening Stichting Vrienden van De Herberg (15 jarige annuïtaire lening, afgesloten in 2026)	€ 14.000
	<hr/>
Totaal	€ 243.183

Van de investering is in 2025 een bedrag van € 65.000 op de balans opgenomen als vaste activa, welk bedrag conform de annuïteit van de lening wordt afgeschreven. In 2026 zal daar € 14.000 aan toe worden gevoegd en op dezelfde wijze worden afgeschreven.

Financiën

Financieel gezien hebben wij 2025 afgesloten met een negatief saldo van € 1.931, waar wij bij de begroting nog uit gingen van negatief saldo van € 170. In de begroting was een taakstellende opbrengst begroot voor nog te verkrijgen bijdragen van € 28.500. De totale inkomsten waren daarmee begroot op € 156.800, waarvan € 150.133 is gerealiseerd. De totale uitgaven waren begroot op € 156.970, waar de werkelijke uitgaven zijn uitgekomen op € 152.064.

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting betreffen een hogere opbrengst uit giften en huurinkomsten. De giften vanuit Apeldoornse en regionale kerken, evenals van particulieren en bedrijven, lagen circa € 10.900 hoger dan begroot. Daarnaast waren de huurinkomsten ongeveer € 9.300 hoger dan verwacht. In dit bedrag is een eenmalige bate opgenomen, samenhangend met het voortijdig beëindigen van een huurovereenkomst per 2026. Voor het jaar 2026 vraagt deze inkomstenpost daarom extra aandacht om het totaal aan inkomsten op peil te houden. Het uitgangspunt blijft om jaarlijks te streven naar een sluitende exploitatie, met hooguit een klein positief of negatief saldo.

Het realiseren van een structureel sluitende exploitatie is een belangrijk aandachtspunt voor het bestuur. De vaste bijdragen van meerdere diaconieën in Apeldoorn en Gelderland, giften van particulieren – zowel direct als via Stichting Vrienden van De Herberg – de bijdrage van Kansfonds/Fonds Franciscus en de Wmo-subsidie van de gemeente Apeldoorn maken het mogelijk de inhoudelijke taak van De Herberg uit te voeren. Eind 2022 heeft de gemeente Apeldoorn opnieuw subsidie toegekend voor de periode 2023 tot en met 2025, welke inmiddels is verlengd voor 2026 en 2027. Deze verlenging bevestigt dat het werk van De Herberg ook door de lokale overheid maatschappelijk wordt gewaardeerd. Aangezien subsidies en giften doorgaans jaarlijks of voor een beperkte periode worden toegekend, blijven bestuur, beroepskrachten en vrijwilligers alert op kansen om aanvullende fondsen te werven, als noodzakelijke randvoorwaarde voor het voortzetten van het dagelijkse werk van De Herberg.

Op de pagina's 14 t/m 18 worden de Resultatenrekening over 2025, de Balans per 31 december 2025 alsmede een toelichting op beiden gepresenteerd.

Vooruitblik 2026

Onze Visie

De Herberg is een inloophuis voor iedereen en in het bijzonder voor mensen die maatschappelijk kwetsbaar zijn. Dit kan komen door sociale, financiële, psychische, mentale en huisvestingsproblemen, of een combinatie daarvan.

In onze huiskamer bieden we een luisterend oor, maaltijden en activiteiten om aan mee te doen. Ook kan er bij ons gebruik worden gemaakt van een briefadres en een spreekuur waarbij er meer ruimte is voor persoonlijke aandacht. Met onze activiteiten sluiten we aan bij de vraag van diegene die bij ons komt. We hopen met onze aanwezigheid in het centrum van Apeldoorn bij te dragen aan de kwaliteit van leven van eenieder die bij De Herberg komt.

In 2026 zet De Herberg haar werkzaamheden voort vanuit de overtuiging dat een laagdrempelige en veilige ontmoetingsplek voor maatschappelijk kwetsbare mensen onmisbaar is in Apeldoorn. De structurele behoefte aan de inloopvoorziening en de toenemende complexiteit van de hulpvragen laten zien dat De Herberg ook in de komende jaren een relevante en noodzakelijke rol vervult binnen het sociale domein.

Een belangrijk aandachtspunt voor 2026 is het verder versterken van een veilige en stabiele cultuur binnen De Herberg. Zowel bezoekers als vrijwilligers en beroepskrachten moeten zich gezien, gehoord en gesteund kunnen voelen. De veranderende samenstelling van de bezoekersgroep en de grotere mate van meervoudige problematiek vragen om bewuste en zorgvuldige omgang met signalen die duiden op spanning, onveiligheid of overbelasting. In 2026 wordt daarom nadrukkelijk ingezet op het vergroten van bewustwording en onderlinge afstemming met de vrijwilligers. Concreet krijgt dit vorm door meer structurele aandacht voor de gezamenlijke start en afsluiting van inlooptmomenten. Dit biedt ruimte om observaties te delen, situaties te duiden en het handelen beter op elkaar af te stemmen. Vanuit de presentiebenadering blijft hierbij het centraal uitgangspunt om aan te sluiten bij wat er speelt bij bezoekers, met respect voor ieders grenzen en verantwoordelijkheden. De ondersteuning en begeleiding van vrijwilligers, het borgen van deskundigheid en het versterken van interne samenwerking vragen blijvende aandacht. Dit is noodzakelijk om als vrijwilligersorganisatie op een verantwoorde en duurzame wijze te kunnen blijven functioneren binnen een veranderende maatschappelijke context.

In 2026 willen wij voortbouwen op de verbeteringen die in 2025 zijn gerealiseerd en de basisvoorzieningen verder versterken. Met de afronding van de renovatie van de keuken is een belangrijke stap gezet in het toekomstbestendig maken van de faciliteiten. De vernieuwde keuken voldoet aan actuele hygiëne-eisen en ondersteunt vrijwilligers bij het uitvoeren van hun werkzaamheden in een professionele en veilige omgeving. In het verlengde hiervan zijn bij de renovatie voorzieningen getroffen voor het gebruik van een wasmachine en droger, die in 2026 in gebruik zijn genomen. Hiermee kan worden voorzien in een concrete behoefte van bezoekers om kleding te wassen, wat bijdraagt aan zelfzorg, waardigheid en eigen regie.

Vanuit de presentiegerichte werkwijze blijven wij ook in 2026 aandacht houden voor basisvoorzieningen die bijdragen aan een menswaardig bestaan. Het realiseren van een douchefaciliteit is daarbij een volgende stap, welke wij in 2026 willen realiseren. Voor bezoekers zonder vaste woon- of verblijfplaats is de mogelijkheid om te douchen van grote betekenis. Met het verder uitbreiden van deze voorzieningen blijft De Herberg aansluiten bij de fundamentele behoeften van haar bezoekers en wordt invulling gegeven aan een veilige, ondersteunende en menswaardige ontmoetingsplek.

Vanuit deze basis wil De Herberg ook in 2026 blijven bijdragen aan kwaliteit van leven, ontmoeting en ondersteuning voor mensen die dat nodig hebben.

Apeldoorn, april 2026

Namens het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn

René Wingelaar, voorzitter

Hans Hase, secretaris

Resultatenrekening over 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
BATEN - regulier			
Bijdrage Diaconie PGA	10.000	7.500	7.500
Bijdrage "Vrienden van De Herberg"	10.800	10.000	8.000
Bijdragen kerken Apeldoorn	17.116	10.000	10.848
Bijdragen kerken regio	828	1.200	1.750
Bijdragen particulieren en bedrijven	3.687	2.000	8.085
Subsidie Gemeente Apeldoorn	49.556	49.560	47.696
Huur-opbrengsten	39.134	29.840	36.670
Opbrengst eetproject	420	700	850
Bijdrage fondsen	17.500	17.500	20.000
Bankrente	742	0	575
Overige opbrengsten	350	28.500	0
	150.133	156.800	141.974
LASTEN - regulier			
Huisvestingskosten	32.097	28.000	37.839
Personeelskosten	83.778	98.000	70.579
Rente hypotheek & langlopende leningen	9.811	11.070	9.770
Kantoorkosten	14.543	11.400	13.889
Maaltijden / soep / consumpties / materialen e.d.	10.127	6.000	6.930
Overig	1.708	2.500	2.595
	152.064	156.970	141.602
EXPLOITATIESALDO - regulier	-1.931	-170	372
BATEN - PROJECT			
Projectgelden - Fonds Koning Lodewijk Napoleon	0	0	4.000
Projectgelden - Johanna Donk Grote	0	0	0
Projectgelden - Oranjefonds	0	0	10.000
Projectgelden - Vrienden van De Herberg	0	0	3.500
	0	0	17.500
LASTEN - PROJECT			
Projectgelden - personeelskosten	0	0	14.456
Projectgelden - apparatuur, algemene kosten	0	0	2.432
Projectgelden - communicatie en PR	0	0	615
Projectgelden - activiteiten	0	0	486
	0	0	17.989
EXPLOITATIESALDO - project 2025	0	0	-489
<i>EXPLOITATIESALDO - regulier</i>	<i>-1.931</i>	<i>-170</i>	<i>372</i>
<i>EXPLOITATIESALDO - project 2025</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-489</i>
EXPLOITATIESALDO - TOTAAL	-1.931	-170	-117

Balans per 31 december 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA				
<u>VASTE ACTIVA</u>				
Gebouw	521.000		521.000	
Verbouwing	63.757		0	
		584.757		0
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Vorderingen</u>				
Te ontvangen posten		21.486		29.643
<u>Liquide middelen</u>				
ING betaalrekening	5.754		9.680	
ING spaarrekening	1.000		30.000	
		6.754		39.680
		612.997		69.323
PASSIVA				
<u>VERMOGEN</u>				
Algemene reserve	21.327		23.258	
Reserve herwaardering pand	222.114		222.114	
		243.441		245.372
<u>VOORZIENINGEN</u>				
Groot onderhoud gebouw		3.423		51.125
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>				
Hypotheek o/g	230.000		230.000	
Lening verduurzaming dak	63.757		0	
Overige langlopende leningen	40.000		40.000	
		333.757		270.000
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
Loonheffingen	0		3.362	
Vooruitontvangen bedragen e.d.	27.356		11.675	
Overige schulden en voorzieningen	5.020		8.789	
		32.376		23.826
		612.997		590.323

Toelichting op de Resultatenrekening over 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
HUISVESTINGSKOSTEN			
Energie	15.542	14.000	16.433
Klein onderhoud	1.936	2.000	7.969
Groot onderhoud (dotatie)	6.000	6.000	6.000
Verzekering	2.269	1.913	2.261
Gemeentelijke belastingen	5.107	4.900	4.986
Afschrijving dak	1.243	0	0
Overige huisvestingskosten	0	0	190
	32.097	28.813	37.839
Reservering groot onderhoud:			
Met ingang van het jaar 2000 wordt op het gebouw niet meer afgeschreven, maar wordt jaarlijks een bedrag uit de exploitatie aan de Voorziening Groot Onderhoud, gebaseerd op de onderhoudsprognoses.			
Vanuit deze voorziening wordt het groot onderhoud van het pand betaald.			
PERSONEELSKOSTEN			
Salariskosten	78.095	92.000	62.467
Salariskosten Project Visie 2025 naar project	0	0	-14.456
Overige personeelskosten en kosten vrijwilligers	5.683	6.000	22.568
	83.778	98.000	70.579
KANTOORKOSTEN			
Telefoon/internet/IT	916	1.800	893
Administratie/kantoor/bankkosten e.d.	1.621	1.700	2.794
Schoonmaakkosten - afvalverwijdering	12.006	7.900	10.202
Overige kosten	0	0	0
Totaal kantoorkosten	14.543	11.400	13.889

Toelichting op de balans per 31 december 2025

MATERIELE VASTE ACTIVA				
	Boekwaarde 1 januari 2025	Investerings in 2025	Afschrijvingen in 2025	Boekwaarde 31 december 2025
Gebouw	521.000	65.000	1.243	584.757
	<u>521.000</u>	<u>65.000</u>	<u>1.243</u>	<u>584.757</u>
	Aanschaf- waarde			
Onroerende zaak	225.382			
	<u>225.382</u>			
<p>- Op de onroerende zaak werd 3% per jaar afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname, zijnde 1 januari 1995. Met ingang van het jaar 2000 wordt er op het gebouw niet meer afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks aan de voorziening groot onderhoud een bedrag toegevoegd, om ervoor te zorgen dat het pand in goede staat gehouden kan worden en het noodzakelijke onderhoud daartoe verricht kan worden.</p> <p>- In 2015 is de totale waarde van het pand (inclusief terrein, vloervervanging, overige investeringen) gewaardeerd op de woz-waarde. De toename van de waarde van het totale activum is verantwoord als 'reserve herwaardering pand'.</p> <p>- In 2025/2026 zijn de keuken en het dak vervangen. De totale kosten zijn naar schatting na afronding voor de keuken € 77.800 en voor het dak € 165.100. Voor de keuken zijn er giften en bijdragen van fondsen ontvangen. Deze zijn en worden in mindering gebracht op de verbouwkosten. Ook uit de voorziening groot onderhoud is € 55.418 besteed voor de renovatie. Voor het dak is in 2025 een annuïtaire lening ontvangen van € 65.000 tegen 2%. Deze € 65.000 is geactiveerd en dit wordt in 15 jaar afgeschreven.</p>				
TE ONTVANGEN EN VOORUITBETAALDE POSTEN				
			31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren			0	0
Nog te ontvangen huuropbrengsten			0	2.358
Nog te ontvangen fondsen / collecten e.d.			10.744	4.000
Nog te ontvangen bijdragen Vrienden			10.000	11.500
Overig			742	11.785
Afrekening pensioenlasten			0	0
			<u>21.486</u>	<u>29.643</u>
ALGEMENE RESERVE				
Vermogen per 1 januari 2025			23.258	
Af: Exploitatiesaldo over 2025			<u>-1.931</u>	
Vermogen per 31 december 2025			<u>21.327</u>	

Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

VOORZIENINGEN	31 december 2024	Doelgiften en dotaties in 2025	Onttrekkingen in 2025	31 december 2025
Groot onderhoud gebouw	51.125	7.716	55.418	3.423
	51.125	7.716	55.418	3.423
<p>- Met ingang van het jaar 2002 wordt jaarlijks in plaats van afschrijven op het gebouw, een dotatie gedaan aan de voorziening groot onderhoud gebouw. Doelstelling is om door middel van preventief onderhoud te zorgen voor instandhouding van het gebouw in de staat waarin het ultimo 2000 is. De jaarlijkse dotatie zal binnen de mogelijkheden van de exploitatie van het gebouw plaats vinden. Tekorten op de voorziening bij noodzakelijk onderhoud zullen te zijner tijd vanuit subsidies gedekt moeten worden. In Nederland zijn voldoende instanties/fondsen die hiervoor dan aangeschreven kunnen worden.</p>				
HYPOTHEEK O/G				
<p>Ten behoeve van de aanschaf van het pand Deventerstraat 40 te Apeldoorn is door de Diaconie der Hervormde Gemeente te Apeldoorn een hypothecaire lening verstrekt van oorspronkelijk € 317.646 (f 700.000). De rente bedraagt tot 1 oktober 2034 3,9% per jaar.</p>				
Saldo per 1 januari 2025		230.000		
Opnamen / aflossingen 2025		0		
Stand per 31 december 2025		230.000		
OVERIGE LANGLOPENDE LENINGEN				
<p>Dit betreft onderhandse leningen die aangetrokken zijn om de hypothecaire lening mee af te lossen. De rente bedraagt 2% per jaar tot 1 oktober 2041.</p>				
Saldo per 1 januari 2025		40.000		
Opnamen / aflossingen 2025		0		
Stand per 31 december 2025		40.000		
KORTLOPENDE SCHULDEN				
			31 december 2025	31 december 2024
Afdracht loonheffingen en pensioenpremies			1.065	4.388
Reservering Vakantiegeld			2.093	1.785
Reservering vloerbedekking			1.500	1.500
Reservering kosten vrijwilligers			0	0
Fondsen bijdragen (vooruitontvangen), giften nog te besteden e.d.			25.856	350
Declaraties vrijwilligers			0	0
NOW afrekening			0	0
Overige schulden en vooruitontvangen projectgelden			1.862	15.803
			32.376	23.826