

Stichting De Herberg Apeldoorn

Jaarverslag 2024 'Zien en gezien worden'



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Jaarverslag 2024.....	4
Inleiding	4
Activiteiten van Inloophuis De Herberg.....	4
Inloophuis De Herberg.....	4
Briefadressen	6
Spreekuur	7
Maaltijdproject	8
Naaiclub ‘Maak er wat van’	9
Organisatie.....	9
Bestuur	10
Voortgang plan ‘Visie2025’	11
Bezoekers	11
Masterprogramma Fonds Franciscus	11
Netwerken en externe communicatie.....	12
Onderhoud en verduurzaming pand	12
Financiën.....	12
Vooruitblik 2025	14
Resultatenrekening over 2024	15
Balans per 31 december 2024	16
Toelichting op de Resultatenrekening over 2024	17
Toelichting op de balans per 31 december 2024	18
Registratie aantal bezoekers 2024	20

Voorwoord

Het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn biedt u hierbij het jaarverslag aan over 2024. Het inhoudelijke jaarverslag is aangevuld met de financiële gegevens over het verslagjaar. Tevens blikken we in dit jaarverslag vooruit naar 2025.

‘Zien en gezien worden’

Ons jaarverslag 2024 heeft als thema meegekregen ‘Zien en gezien worden’, een thema wat relevanter lijkt dan ooit. In een tijd waarin maatschappelijke fricties toenemen en steeds meer mensen zich ongezien voelen, streven wij ernaar een veilige plek te zijn. Ons inloophuis in het hart van Apeldoorn is een thuis voor iedereen, maar in het bijzonder voor diegenen die maatschappelijk kwetsbaar zijn door sociale, financiële, psychische, mentale en/of huisvestingsproblemen.

Onze inzet richtte zich op de praktische aanwezigheid in Apeldoorn voor deze mensen. Onze vrijwilligers en beroepskrachten bieden daarbij niet alleen een luisterend oor, maar ook maaltijden en deelname aan diverse activiteiten. Onze faciliteiten zoals het briefadres en het spreekuur, waar persoonlijke aandacht centraal staat, zijn in 2024 intensief gebruikt. We zijn trots op de manier waarop onze activiteiten steeds inspelen op de behoeften van onze bezoekers, en hoe deze bijdragen aan een betere kwaliteit van leven voor velen.

Onze vrijwilligers vormen de kern van alles wat we doen. Het afgelopen jaar hebben we ons actief ingezet om hen goed te ondersteunen. Om vaardigheden verder te ontwikkelen en het teamgevoel te versterken, hebben we een vast programma uitgevoerd met introductiecursussen, deskundigheidsbevordering, medewerkersbijeenkomsten en interviews.

Een grote uitdaging in 2024 was de samenwerking met Stichting Dakloos Apeldoorn (SDA). De aanwezigheid van deze nieuwe doelgroep bij De Herberg bracht een toename van persoonlijke problematiek van bezoekers, verslavingsproblemen en ongewenste activiteiten zoals drugshandel in en rond De Herberg. Uiteindelijk bleek na zes maanden dat de samenwerking niet houdbaar was, mede vanwege de groeiende overlast in de buurt, en hebben beide besturen besloten om de samenwerking weer te stoppen in het belang van De Herberg en haar vrijwilligers.

Veiligheid binnen de context van inloophuizen blijft een complexe uitdaging, waarbij we continu zoeken naar de juiste balans tussen openheid en grenzen stellen. De druk op onze medewerkers en vrijwilligers neemt toe met het groeiende aantal bezoekers dat afhankelijk is van onze diensten. De steeds groter wordende problematiek om een woning te krijgen zorgt voor een groeiende groep mensen die een beroep moeten doen op de activiteiten van De Herberg. Het is een ontwikkeling die ons zowel uitdaagt als motiveert om te blijven ondersteunen waar we kunnen.

Terugkijkend op 2024, zien we een jaar van immense inzet en toewijding. Met dit jaarverslag hopen we u een duidelijk beeld te geven van onze werkzaamheden en de impact ervan. We danken iedereen die heeft bijgedragen in tijd of financieel en kijken vol vertrouwen naar de toekomst, vastberaden om onze missie voort te zetten: een plaats van warmte en respect bieden, waar iedereen zich gezien en gerespecteerd voelt.

Hartelijk dank voor uw voortdurende steun aan De Herberg.

Apeldoorn, april 2025

Namens het bestuur van de stichting De Herberg Apeldoorn,

René Wingelaar, voorzitter

Hans Hase, secretaris

Jaarverslag 2024

Inleiding

De Herberg Apeldoorn vindt haar oorsprong in 1978, ze is gestart als een diaconaal project. Gestart als inloophuis zijn er in de loop van de jaren activiteiten toegevoegd die mensen waarvoor het 'schuurt' in de maatschappij meer houvast geven. De stichting is gevestigd in het pand aan de Deventerstraat 40 in Apeldoorn, waar ook de activiteiten voor de bezoekers worden georganiseerd. Het pand is eigendom van de stichting.

De band met de kerken in Apeldoorn is voor het bestuur belangrijk. Wij willen deze band ook voor de toekomst in stand houden. De continuïteit van de Herberg is mogelijk dankzij de inzet van vele vrijwilligers, de beroepskrachten en de financiële bijdragen, die vanuit de kerken, de gemeente Apeldoorn en diverse andere bronnen worden ontvangen. In dit verslag wordt over de resultaten in het jaar 2024 verantwoording afgelegd.

Activiteiten van Inloophuis De Herberg

'Inloophuis De Herberg' kan gezien worden als de belangrijkste activiteit om op praktische wijze structuur te bieden aan mensen die wij tot onze doelgroep rekenen. Naast het inloophuis voert de stichting de volgende inhoudelijke activiteiten/projecten uit:

- Bieden van briefadressen aan inwoners van Apeldoorn die tijdelijk geen vaste woon- of verblijfplaats hebben.
- Spreekuur voor mensen om stappen te kunnen zetten naar het oplossen van een hulpvraag.
- Maaltijdproject.
- Samen koken en samen eten
- Naaiclub 'Maak er wat van' voor vrouwen met een migratie achtergrond.
- Maaltijdproject specifiek voor dak- of thuisloze jongeren.
- CreaDoe ochtenden.

Met enige regelmaat werden vanuit andere organisaties activiteiten in het pand van de stichting georganiseerd. Deze activiteiten zijn vaak gerelateerd aan de sociaal-maatschappelijke en diaconale doelstelling die de stichting nastreeft. Zo wordt een gedeelte verhuurd aan een organisatie die taalonderwijs verzorgt voor mensen die integreren in de Nederlandse maatschappij. In 2024 heeft Housing First, onderdeel van zorginstelling Riwis, ook haar kantoorruimte in De Herberg.

Onderstaand een overzicht van het aantal bezoekers aan onze activiteiten in 2024. (Van een aantal activiteiten zijn in voorgaande jaren geen aantallen bijgehouden, wat de '—' verklaart).

Activiteit	Aantal bezoekers		
	2024	2023	2022
Inloophuiddagen (excl. maaltijden)	7.923	6.524	5.292
Maaltijden	1.295	1.016	736
Jongerenmaaltijd	170	200	--
CreaDoe	80	57	--
Burendag	--	26	--
Creatief koken met klein budget	--	21	--
Samen koken en samen eten	24	20	--
Spreekuur	191	190	± 100
Briefadres (aantal ultimo 31-12)	159	136	83

Verder op in dit verslag zullen een aantal van de activiteiten van De Herberg nader worden behandeld.

Inloophuis De Herberg

Onze bezoekers zijn zeer divers, mensen die behoefte hebben aan sociaal contact, vaak met uiteenlopende problemen, zoals dak- en thuislozen en mensen met psychische of sociale problemen. De individuele bezoekfrequentie is erg wisselend. Sommige bezoekers komen twee tot viermaal per week, anderen enkele

keren per maand of incidenteel. De één blijft de hele middag, de ander vertrekt weer na een kopje koffie of thee. Meerdere bezoekers hebben een hulpvraag of behoefte aan aandacht voor problemen. Met het klimmen der jaren wordt het aantal vaste oudere bezoekers kleiner. Daar staat tegenover dat ook nieuwe bezoekers, arbeidsmigranten uit het oosten, de weg naar de Herberg weten te vinden. De centrale ligging van het inloophuis, letterlijk midden in de samenleving, is uitnodigend voor een brede groep mensen. De christelijke achtergrond die veelal aanwezig is als basis waaruit medewerkers aanwezig zijn wordt als meerwaarde gezien en ervaren. Het werken vanuit de Presentietheorie sluit hierop goed aan. In de Herberg voelt men geen verplichting en door regelmatig te komen krijgt men structuur in het leven.

De aanwezige gastvrouwen en –heren bieden de bezoekers een luisterend oor en trachten hen voor zover mogelijk en indien door de bezoeker gewenst te helpen met raadgeving of doorverwijzing binnen de sociale kaart van Apeldoorn. De beroepskrachten ondersteunen de vrijwilligers hierin door inhoudelijke coaching en intervisiebijeenkomsten. Zo nodig nemen zij het gesprek over met een bezoeker.

De Kerstherberg kon weer als gebruikelijk op beide Kerstdagen worden gehouden, er waren veel bezoekers. We kregen enthousiaste medewerking van onder andere de Oecumenische Basisgemeente.

De zondagse Ontmoeting heeft ook in 2024 invulling gekregen. Voorgangers vanuit diverse kerkelijke achtergrond zorgen voor een meditatieve viering voor de bezoekers en medewerkers. Zij brengen aan de hand van een korte Bijbellesing levensbeschouwelijke en zingevingsvraagstukken aan de orde. Aan deze bijeenkomsten werd door kleine groepen bezoekers en vrijwilligers deelgenomen. Op een enkel moment leidde dit een levendig gesprek en werden persoonlijke meningen gedeeld over zaken die er toe doen! Een drietal voorgangers heeft hun relatie met De Herberg verbroken. Dit levert op de korte termijn problemen op om het rooster rond te krijgen.

Dankzij tact en wijsheid van zowel de vrijwilligers als de beroepskrachten is de sfeer vaak gezellig en ontspannen tijdens de inlooppiddagen. Incidenteel ontstaan er situaties waarbij een bezoeker tijdelijk de toegang tot het inloophuis ontzegd wordt. Dit gebeurt pas nadat er meerdere gesprekken door een algemeen coördinator zijn geweest met deze bezoeker en er geen verbetering van de situatie optreedt.

De bezoekers aantallen zijn in 2024 sterk toegenomen. Dit heeft voor een belangrijk deel zijn oorsprong in het verhuren van het bijgebouw aan Stichting Dakloos Apeldoorn (SDA).

Na zorgvuldige afweging heeft het bestuur het bijgebouw in de tuin vanaf april 2024 verhuurd aan SDA. Er werden goede afspraken gemaakt hoe om te gaan met de inhuizing. Echter de problematiek bleek weerbarstiger te zijn, van de kant van SDA werden hun bezoekers te weinig aangesproken op de gemaakte afspraken. Dit leidde tot spanningen bij o.a. de vaste vrijwilligers, waarvan een enkeling zijn relatie met De Herberg opzegde. Een incident waarbij een bezoeker van SDA voor extreem veel overlast (ruiten ingooien) zorgde voor een onhoudbare situatie, daarbij opgeteld de overlast voor de buurt maakte dat beide besturen hebben besloten om per eind oktober 2024 de huur op te zeggen. Er kwam een einde aan een roerige periode waarbij veelvuldig contact was met diverse belanghebbenden zoals het bestuur van SDA, Gemeente Apeldoorn, buurtbewoners en onze vrijwilligers. Daarnaast waren extra bestuursvergaderingen nodig en zijn er veel inspanningen geweest om de nieuwe situatie in goede banen te krijgen, wat helaas niet is gelukt. Nadat Stichting Dakloos Apeldoorn de Herberg had verlaten keerde de rust verbazingwekkend snel terug.

Op pagina 20 van dit verslag is de registratie van aantallen per openingsdag in 2024 opgenomen.

Maand	2020	2021	2022	2023	2024
Januari	639	251	418	598	596
Februari	591	254	327	554	537
Maart	280	186	533	592	634
April	-	236	441	459	692
Mei	-	300	592	441	688
Juni	-	373	433	471	603
Juli	67	427	482	479	744
Augustus	87	430	410	605	740
September	182	431	583	519	715
Oktober	145	383	557	634	637
November	170	441	567	572	568
December	306	468	585	646	769
	2.535	4.180	6.028	6.570	7.923

Briefadressen

De Herberg is een belangrijke locatie in Apeldoorn voor mensen zonder vaste woon- of verblijfplaats om tijdelijk een briefadres aan te vragen. Sommigen hebben wel onderdak maar mogen dit adres niet gebruiken om zich er te vestigen. Het adres van de stichting maakt het mogelijk dat deze individuen zich kunnen registreren bij overheidsinstanties, waardoor zij toegang krijgen tot sociale voorzieningen. Het verkrijgen van een briefadres is essentieel om volwaardig aan de samenleving deel te nemen.

Wanneer iemand een briefadres nodig heeft, kan hij of zij doorverwezen worden naar De Herberg voor een intakegesprek. Tijdens dit gesprek wordt de achtergrond van de behoefte aan een briefadres onderzocht, inclusief welke stappen de persoon zelf al heeft ondernomen en wat de verwachtingen zijn met betrekking tot de duur van het briefadres. Na de intake wordt het briefadres aangevraagd bij de gemeente en binnen De Herberg geregistreerd.

De procedure rondom de aanvraag van een briefadres vereist samenwerking en doorverwijzing naar andere organisaties om de bredere hulpvraag van de aanvrager effectief aan te pakken. Indien nodig wordt iemand doorverwezen naar relevante instanties om de persoonlijke situatie te verbeteren, waarbij het eerste contact met een hulpverlener vaak al tijdens het intakegesprek wordt gelegd.

Bezoekers kunnen tijdens de vastgestelde openingstijden van het inloophuis hun post ophalen.

Het aantal briefadressen is in 2024 sterk toegenomen. We zien een toename van 17%. De extra vrijwilliger ingewerkt op deze problematiek is hard nodig gebleken.

Daarnaast wordt de briefadreshouder regelmatig uitgenodigd voor het spreekuur om met een beroepskracht en/of gespecialiseerde vrijwilligers te overleggen over de voortgang in het vinden van een eigen woonruimte. Deze gesprekken zijn gericht op het actief aanpakken van hun situatie en het uiteindelijk verkrijgen van een eigen adres. Deze gesprekken bieden ook de kans om aan te tonen dat De Herberg meer is dan een locatie voor een briefadres; het toont de betrokkenheid bij de welzijn van elke briefadreshouder. Met de komst van Housing First in de Herberg zijn de lijnen korter geworden voor overleg met deze organisatie omtrent voorliggende hulpvragen.

Hierbij moet echter wel onze grote zorg uitgesproken worden over de toename van het aantal briefadressen, wat duidt op een groeiende behoefte en de noodzaak voor uitgebreide ondersteuning van deze kwetsbare groep in onze samenleving. De grote instroom van nieuwe briefadreshouders in de afgelopen jaren vraagt veel capaciteit van onze beroepskrachten en vrijwilligers, waardoor er helaas niet altijd voldoende aandacht kan worden gegeven aan de persoonlijke situatie van betrokkene. In onze contacten met de gemeente Apeldoorn blijven wij er op aandringen om ook tijdelijke oplossingen mogelijk te maken voor huisvesting van mensen die

door persoonlijke omstandigheden geen vaste woon- of verblijfplaats meer hebben, zodat het aantal mensen dat een briefadres nodig heeft terug gebracht kan worden.

Het verloop van het aantal briefadressen in 2024 is als volgt:

	2024		2023	
Aantal per 1-1		136		83
Bijgekomen in 2023	169		132	
Beëindigd in 2023	146		79	
		23		53
Aantal 31-12		159		136

Spreekuur

Tijdens het spreekuur kunnen bezoekers hun problemen kenbaar maken en bespreken. Veelal betreft dit sociale of financiële problematiek en/of rondom huisvesting.

Soms maken mensen van het spreekuur gebruik om even op adem te komen, van zich af te praten. Een deel van de personen die hier gebruik van maakt zijn mensen die o.a. bekend zijn bij Bemoeizorg. Daarnaast zijn er mensen die we leiden, op eigen verzoek, naar professionele hulpverlening.

Met enkele vrijwilligers en de beide beroepskrachten is invulling gegeven aan het spreekuur. Op een tweetal momenten in de week kunnen briefadreshouders terecht voor een gesprek zonder daarvoor een afspraak te hoeven maken. Als een bezoeker wel gebruik wil maken van het spreekuur, maar is de dinsdag- of donderdagmiddag voor hem of haar niet mogelijk, dan bestaat de optie om apart een afspraak in te plannen.

Ingaande juli 2022 is bijgehouden hoeveel personen gebruik heeft gemaakt van het spreekuur.

Maand	2024	2023	2022
Januari	18	14	
Februari	16	17	
Maart	17	16	
April	20	11	
Mei	9	16	
Juni	10	15	
Juli	22	9	12
Augustus	13	11	10
September	10	15	12
Oktober	22	22	8
November	21	29	12
December	13	15	5
	191	190	59

Binnen de sociale kaart van Apeldoorn heeft het spreekuur bij De Herberg een verwijfsfunctie. Om de verwijfsfunctie goed in te kunnen blijven vullen worden door de beroepskrachten actief contacten onderhouden met onder andere:

- Omnizorg
- Leger des Heils
- Gemeente Apeldoorn
- Sociale Wijkteams (zowel team Bemoeizorg als team multiprobleem hulpverlening)
- Politie Apeldoorn

- Vluchtelingwerk/Kerk en Vluchteling
- Apeldoornse Kerken
- Apeldoorn Pakt Aan
- Stichting Present
- Stichting Dakloos Apeldoorn
- Stichting De Kap
- Outreachend Team (Stimenz)
- Algemeen Maatschappelijk Werk (Stimenz)
- Platform coördinatoren vrijwilligers Zorg en Welzijn
- Ertoe doen
- Overige ontmoetingsplekken in Apeldoorn

Bij de doorverwijzing wijzen we op het bestaan van hulporganisaties en kan De Herberg haar geëigende rol spelen. De mens zien staan in haar Waardevolheid en meehelpen de juiste plek te vinden.

Voorop staat dat de bezoeker van De Herberg altijd de regie houdt over zijn/haar eigen leven en daarin de keuzes maakt die voor ons soms onnavolgbaar zijn. Maar die we hebben te respecteren.

Maaltijdproject

Op de donderdagavond en één keer per maand op zondagmiddag bieden wij de mogelijkheid voor onze bezoekers om een verzorgde warme maaltijd te gebruiken. Het samen aan tafel gaan en een goed verzorgde warme maaltijd nuttigen is voor menige bezoeker ongebruikelijk. De maaltijden worden verzorgd door de eigen vrijwilligers, leden van Rotary Apeldoorn Zuid, Lionsclub Apeldoorn en het Apostolisch genootschap. Op meerdere plekken in Apeldoorn bestaat een dergelijke voorziening voor dak- en thuislozen. Onderling wordt het aanbod afgestemd, waarbij De Herberg zich verbonden heeft op donderdagavond voor een maaltijd te zorgen. In 2024 zijn wij gestart om ook op zondag aan het einde van de middag een warme maaltijd te verzorgen. Vanwege de beschikbaarheid van vrijwilligers is deze maaltijd nog maar één keer per maand mogelijk. Voor de toekomst willen wij deze mogelijkheid uitbreiden naar elke zondagmiddag.

Eind 2022 zijn wij in De Herberg met de verplichte bijdrage gestopt, en is de 'Pot van Samen' ontstaan. Een bus bij de uitgang van de huiskamer waar vrijwillig een bijdrage in kan worden gedaan voor de maaltijd of de kop soep. Ook kan via een QR-code digitaal een vrijwillige bijdrage voor de maaltijd overgemaakt worden. De drempel voor bezoekers om deel te nemen aan de maaltijd is daarmee belangrijk verlaagd, waarmee ook bezoekers waarvoor de verplichte bijdrage teveel was gevraagd nu aansluiten voor een gezonde maaltijd.

Naast de warme maaltijden wordt op de dinsdag en vrijdag tijdens de openingsuren van het inloophuis soep met brood verstrekt aan de bezoekers. Onderstaand overzicht geeft de aantallen bezoekers die per maand gebruik hebben gemaakt van de maaltijd.

Maand	2024	2023	2022
Januari	123	85	39
Februari	145	83	36
Maart	97	108	54
April	101	58	54
Mei	124	45	37
Juni	120	76	84
Juli	105	63	54
Augustus	123	96	64
September	61	73	79
Oktober	123	87	58
November	115	93	68
December	58	123	109
	1.295	990	736

De Jongerenmaaltijd was een initiatief verzorgd door Stimenz en Sant'Egidio. In 2024 heeft dit project enige maanden stilgelegen van wege de inhuizing van SDA. Eind 2024 zijn we weer gestart met de jongerenmaaltijd. Creatief koken met klein budget en de bakochtend zijn in 2024 om dezelfde reden tijdelijk niet doorgegaan.

Activiteit	2024	2023
Jongerenmaaltijd	170	200
Creatief koken met klein budget	--	21
Samen koken en samen eten	24	20
Bakochtend	--	9
Franciscustafel (eenmalig/extra)	--	26
	194	276

Naaiclub 'Maak er wat van'

Elke maandagmorgen vindt een aantal vrouwen met veelal een migratie-achtergrond de weg naar De Herberg. Met hulp van een aantal deskundige naaisters wordt er aan eigen naaiprojecten gewerkt zoals gordijnen en kleding. De naaiclub wil bijdragen aan de beheersing van de Nederlandse taal en aan het leggen van contacten met Nederlandse vrouwen. Een aparte werkgroep begeleidt dit project. Vanuit de beroepskrachten wordt ondersteuning aan de werkgroep geboden, met name gericht op continuïteit van de activiteit.

Organisatie

De Herberg heeft er voor gekozen om de operationele/dagelijkse leiding uit te laten voeren door beroepskrachten. Zij hebben een tweeledige functie. Enerzijds de coördinerende operationele functie en anderzijds de inhoudelijke, sociaal maatschappelijke functie van De Herberg promoten, vertegenwoordigen en op de kaart zetten.

Eén beroepskracht heeft een vast dienstverband van 20 uur per week, bij de andere beroepskracht is het tijdelijk dienstverband voor 20 uur medio 2024 omgezet in een vaste aanstelling. Deze aanstelling kon plaatsvinden door het verkrijgen van een aantal substantiële subsidies van het Kansfonds, Oranjefonds, De Johanna Donk Grote Stichting en het Fonds wijlen Koning Lodewijk Napoleon. In 2023 werden de beide dienstverbanden omgezet naar een duobaan algemeen coördinator, waarbij zowel de dagelijkse operationele taken als de activiteiten vanuit het plan Visie2025 onderling zijn verdeeld.

In augustus 2024 heeft een van de beroepskrachten afscheid genomen van De Herberg. De periode dat we met slechts een beroepskracht hebben gewerkt heeft relatief kort geduurd, in november 2024 kon een nieuwe beroepskracht met een tijdelijk dienstverband voor 20 uur in dienst worden genomen.

Faciliteren en ondersteunen van vrijwilligers

Het afgelopen jaar hebben we ons ingezet om onze vrijwilligers op diverse manieren te faciliteren en ondersteunen. Zij staan centraal in alles wat we doen. Dit omvatte persoonlijke aandacht, beschikbaarheid voor vragen, het houden van medewerkersgesprekken, en het aanvragen van VOG's. We hebben een programma opgezet en uitgevoerd om de vaardigheden van de vrijwilligers te ontwikkelen en het teamgevoel te versterken, zoals introductiecurssussen, deskundigheidsbevordering, medewerkersbijeenkomsten, en intervisies.

Vanuit het project Visie2025 zijn in 2024 de volgende activiteiten voortgezet:

- Medewerkersgesprekken
- Deskundigheidsbevordering
- Intervisiebijeenkomsten
- Werving voor nieuwe activiteiten

Eind 2024 zijn er 76 (eind 2023: 77) vrijwilligers actief voor De Herberg. Het verloop van het aantal vrijwilligers is als volgt:

	2024		2023	
Aantal vrijwilligers per 1-1		77		68
Nieuwe vrijwilligers gestart		15		20
		92		88
Gestopt vanwege:				
Fysieke en/of geestelijke gezondheid	3		7	
Leeftijd/ouderdom	2		2	
Nieuwe prioriteiten	11		1	
Inzet afgebakende periode	0		1	
		16		-11
Aantal vrijwilligers per 31-12		76		77

De Herberg is een erkend leerbedrijf voor Mbo-studenten. Jaarlijks vinden enkele studenten dan ook hun weg naar de Herberg om hun stageperiode in te vullen. Daarnaast is elk jaar één Hbo-student welkom voor een stageperiode. In 2024 heeft een student van de Christelijke Hogeschool Ede daar gebruik van gemaakt.

Naast de stagiaires is er ook een samenwerking met VMBO UDO (voorheen Sprengeloo). Sinds het schooljaar '21/'22 werken zij als school mee aan een subsidieprogramma voor VMBO-scholen waarbij zij met leerlingen actief bijdragen aan sociaal maatschappelijke activiteiten. Het Ministerie van Onderwijs streeft voor VMBO-scholen steeds meer naar projectmatig onderwijs. Hieruit is de samenwerking tussen De Herberg en UDO ontstaan. Als onderdeel van het programma hebben de leerlingen het schooljaar afgesloten met de organisatie van een bbq voor de bezoekers.

Voor het schooljaar "23/24" en "24/25" is een vervolg gegeven aan deze samenwerking. Leerlingen verzorgen dit schooljaar kleine activiteiten voor de bezoekers op de vrijdagmiddag. Variërend van een chocoladeletter versieren tot een heuse kerstbingo organiseren. En zij verzorgen vers belegde broodjes.

Het bieden van stageplaatsen en de samenwerking met UDO vraagt extra tijd van onze beroepskrachten en vrijwilligers, en de maatschappelijke opbrengst voor de studenten/leerlingen en het contact tussen de jongeren en onze bezoekers geven een belangrijke meerwaarde voor ons werk binnen De Herberg.

Bestuur

Het bestuur vergaderde maandelijks behalve in augustus. Bij de vergaderingen was/waren de beroepskrachten waar mogelijk aanwezig. Rode draad was het 'in balans' zien te komen tussen de reguliere werkzaamheden en het uitvoer geven aan het plan Visie2025. Daarnaast zorgde de tijdelijk verhuur aan SDA voor extra bestuurlijke inspanning. Tijdens de jaarlijkse 'heidag' van bestuur en beroepskrachten is de voortgang van het beleidsplan geëvalueerd en is de aanzet gegeven voor het jaarplan 2025. De bestuursleden zijn daarbij in duo's gekoppeld aan hoofdonderwerpen uit het jaarplan, met als doel dat beroepskrachten en de duo's de activiteiten uit het jaarplan op kunnen pakken en de voortgang kunnen rapporteren tijdens de bestuursvergaderingen.

In 2024 heeft Bas Stigter om persoonlijke redenen zijn bestuursfunctie neer moeten leggen.

Het bestuur bestaat eind 2024 uit mevrouw M.(Manon) Dijkman – Uulders en de heren R. (René) Wingelaar als voorzitter, H.(Hans) Hase als secretaris, S.(Sjoerd) Zijlstra als penningmeester en M. (Michiel) Luykx als lid. In 2025 willen wij het bestuur uitbreiden met twee nieuwe leden om de aandachtsgebieden 'contact met kerkgemeenschappen' en 'PR & communicatie' vanuit het bestuur verder te verstevigen.

Voortgang plan 'Visie2025'

In 2024 is met veel energie het vervolg gegeven aan het plan Visie2025.

Bezoekers

De interactie met onze bezoekers - zowel in het inloophuis als die met een briefadres - blijft de hoeksteen van onze dienstverlening. Door actief contact te onderhouden, konden we inspelen op hun behoeften en ondersteuning bieden waar nodig. De samenwerking binnen ons team rondom de briefadressen en de spontane initiatieven zoals de extra maaltijdverstrekking benadrukken onze flexibiliteit en wens om zoveel als mogelijk in te spelen op de behoeften vanuit de doelgroep.

Er is een belangrijke groei te zien in het aantal personen die gebruik maken van onze activiteiten.

Nieuwe activiteiten voortgezet in 2024:

- De jongerenmaaltijd was een bestaande activiteit in Apeldoorn welke door het afhaken van één van de organiserende partijen dreigde te stoppen. Wij zijn daar ingestapt, waarmee eind 2024 nu maandelijks ook onder verantwoording van De Herberg deze activiteit wordt georganiseerd voor (gewezen) zwerfjongeren.
- CreaDoe kon als activiteit in 2024 worden doorgezet, ondanks de inhuizing van SDA.
- 'Samen koken en samen eten' is als activiteit met de komst van SDA gestopt. In 2025 zal deze activiteit opnieuw worden opgestart. Eén keer per maand komt deze groep bij elkaar om samen te koken en te eten met een klein budget. De maand ervoor wordt het menu bedacht. Bij deze groep sluiten ook nieuwe deelnemers aan, waarbij er wel wordt gekeken of de deelnemer aansluiting kan vinden bij de bestaande deelnemers en ook op hygiënische wijze mee kan werken in de keuken.

Masterprogramma Fonds Franciscus

In 2023 en 2024 is deelgenomen aan het driejarige masterprogramma Fonds Franciscus. In de eerste twee jaar van het programma heeft Impactmanagement en de Theory of Change centraal gestaan. Wij hebben vanuit dit programma in het bijzonder nagedacht over welke effecten we hopen dat onze activiteiten hebben voor de mensen die daaraan deelnemen. We kwamen uit op de volgende overkoepelende effecten die in 2023 gestart zijn:

- **Bevorderen van inclusie¹ in het voordeel van de bezoeker.**

Iedereen heeft en ervaart binnen de kaders van de rechtstaat de vrijheid om naar behoefte en vermogen vorm te geven aan diens leven binnen een sociaal systeem, waar: a) iedereen a priori onderdeel van is, b) dat iedereen mede kan vormgeven en c) waarin eenieder zich (h)erkend en geaccepteerd voelt als individu. (Uit het in de voetnoot genoemde essay.)

Inclusie kent verschillende gezichten. Zo gaat het om institutionele inclusie, waarbij we voorstaan dat mensen met maatschappelijke kwetsbaarheden even goed toegang hebben tot de arbeidsmarkt, huizenmarkt, gezondheidszorg en sociale zekerheid. Hier dragen we concreet aan bij door het fungeren als een briefadres voor velen en het meedenken over verschillende dingen binnen het spreekuur. Ook gaat het om sociale inclusie waarbij we voorstaan dat mensen met sociale kwetsbaarheden deel kunnen nemen aan de maatschappij waarin wij leven en in contact (kunnen) staan met anderen. Als laatste gaat het hier ook om de waarde die mensen zichzelf toekennen, bij onze bezoekers gaat het vaak om een negatief zelfbeeld en een gebrek aan vertrouwen waardoor ze zich onttrekken aan sociale interactie.

- **Verbeterde hulpverlening voor bezoekers (binnen sociale kaart)**

Door het in nauw contact staan met diverse hulpverleners, hulpverleningsorganisaties, Gemeente Apeldoorn, zorgvragers en zorgmijders kunnen we bijdragen aan de steeds in ontwikkeling zijnde hulpverlening aan mensen met maatschappelijke kwetsbaarheden. Ook kunnen we door het directe contact met hulpvragers en soms ook zgn. zorgmijders meedenken met de desbetreffende personen en ook met de betrokken instanties, om te komen tot een aanbod van maatwerk die passend en helpend is.

¹ Input voor de omschrijving van dit effect hebben we ontleend aan de essay 'Diversiteit en inclusie' van Movisie, verschenen in mei 2021. Te raadplegen via https://www.movisie.nl/sites/movisie.nl/files/2021-05/essay_inclusie_diversiteit_0.pdf

- **Verhogen van het levensplezier van de bezoeker**

We geven aandacht aan primaire en secundaire levensbehoeften. Naast voorzien in noodzakelijke behoeften van gezond eten, drinken, briefadres en sociale interactie vinden we het belangrijk om ook te voorzien in extra's, zoals recreatieve activiteiten, bijzonder (lekker) eten en programma's met feestdagen, waarbij we inzetten op gezelligheid en plezier.

Netwerken en externe communicatie

Het uitbreiden van ons netwerk en het versterken van onze externe communicatie heeft veel aandacht gekregen. We hebben vruchtbare samenwerkingen met collega-organisaties, scholen (stagiaires), kerken en gemeente bevorderd. Deze interacties hebben niet alleen onze zichtbaarheid vergroot maar ook waardevolle leermogelijkheden voor zowel onze medewerkers als de betrokken stagiaires opgeleverd. Onze aanwezigheid op social media en andere communicatiekanalen heeft bijgedragen aan grotere naamsbekendheid en bekendheid bij potentiële bezoekers. Het netwerken en de externe communicatie door middel van een periodieke nieuwsbrief heeft ook bijgedragen aan een toename van giften en bijdragen voor ons werk.

In 2024 is door een Hbo-student Communication and Multimedia Design onderzoek uitgevoerd naar en advies gegeven over de gap tussen de gewenste identiteit van De Herberg en het extern benoemde imago. De resultaten van het onderzoek zullen in 2025 op worden gepakt om daarmee de interne en externe communicatie te versterken en het imago van De Herberg meer nog te voeden vanuit de gewenste identiteit.

IT-omgeving

In 2024 is een belangrijke stap gezet in de verdere professionalisering van onze IT-omgeving. Om de samenwerking, communicatie en beveiliging te verbeteren, is gekozen voor de installatie en inrichting van Microsoft 365 Business. Deze investering stelt ons in staat om documenten veilig op te slaan en te delen, beter samen te werken binnen het team en te voldoen aan actuele eisen op het gebied van privacy en gegevensbescherming.

Onderhoud en verduurzaming pand

Als eigenaar van het pand De Herberg hebben wij ook de zorg voor het onderhoud als ook het verduurzamen van het pand. De Herberg is een gemeentelijk monument, waarbij de isolatiemaatregelen die in het verleden zijn genomen nog minimaal zijn. In 2023 is door de Monumentenwacht een onderhoudsscanner uitgevoerd, waarmee wij vanuit deskundigen inzicht hebben gekregen in het noodzakelijk onderhoud voor de komende jaren. Met subsidie van Katalys (v.h. KNHM Foundation) hebben medewerkers van Arcadis een energiescan uitgevoerd en advies gegeven over mogelijke isolatie- en energiebesparende maatregelen. Met de rapporten van de Monumentenwacht en Arcadis heeft het bestuur een plan van aanpak opgesteld voor het onderhoud en het verduurzamen van De Herberg. In 2025 zal daarin als eerste het onderhoud en isoleren van het dak aangepakt worden.

In 2024 zijn ook voor de renovatie van de keuken stappen gezet voor fondswerving en uitwerking van het plan. De voorzieningen in de keuken voldoen al langere tijd niet meer aan de eisen die gesteld moeten worden om meerdere keren per week voor een groep van circa 30 tot 40 personen een warme maaltijd of soep te bereiden.

Financiën

Financieel gezien hebben wij 2024 af kunnen sluiten met een gering negatief saldo van € 117, waar wij bij de begroting nog uit gingen van negatief saldo van € 4.044. De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting zijn een toename van de giften vanuit de Apeldoornse en regionale kerken en van particulieren en bedrijven met circa € 8.500 ten opzichte van de begroting. De verhuur aan Stichting Dakloos Apeldoorn heeft enerzijds gezorgd voor een toename van de huuropbrengsten, en anderzijds voor toename van de kosten voor schoonmaak en afvoer van afval. Daarnaast is samen met SDA geïnvesteerd in het plaatsen van hekwerken om het terrein van De Herberg af te kunnen sluiten buiten de openingstijden, zodat de tuin geen verblijfplaats en slaapplek kan zijn voor bezoekers. Ons streven is jaarlijks een sluitende exploitatie te realiseren, waarbij er sprake is van een klein positief of negatief saldo.

Ons werk onder de aandacht brengen van de kerken, particulieren en bedrijven blijft belangrijk. In het project Visie2025 worden daar ook nieuwe communicatie-activiteiten voor opgezet. Wij zijn dankbaar dat aan onze oproep al gehoor wordt gegeven.

De financiële exploitatie jaarlijks sluitend krijgen is een belangrijk aandachtspunt voor het bestuur. De (vaste) bijdrage van meerdere diaconieën in Apeldoorn en Gelderland, giften van particulieren direct en via de stichting Vrienden van de Herberg, de bijdrage van het Kansfonds/Fonds Franciscus en de Wmo-subsidie van de gemeente Apeldoorn maken het mogelijk onze inhoudelijke taak uit te voeren. Eind 2022 is door de gemeente Apeldoorn opnieuw subsidie toegekend voor de jaren 2023 t/m 2025. Het bevestigt dat wij ook in de ogen van de lokale overheid maatschappelijk worden gewaardeerd voor het werk wat wij doen. Subsidies en giften worden jaarlijks of voor enkele jaren toegekend. Bestuur, beroepskrachten en medewerkers zullen dan ook steeds alert mogen zijn op mogelijkheden om fondsen te verkrijgen voor het werk van De Herberg naast het inhoudelijke werk waarvoor wij dagelijks present zijn.

Voor het project Visie2025 zijn financieel gezien extra inkomsten verkregen van in totaal € 17.500. Het overzicht van inkomsten en uitgaven voor Visie2025 zijn:

Dekkingsplan 2024

Fonds	Bedrag
Fonds wijlen Koning Lodewijk Napoleon	4.000
Stichting Johanna Donk Grote	--
Oranjefonds	10.000
Stichting Vrienden van De Herberg	3.500
T.l.v. exploitatie Stichting De Herberg	13
	17.513

Uitgaven 2024

Fonds	Bedrag
Personeelskosten, aandeel t.b.v. project Visie2025	13.505
Vrijwilligerskosten	1.511
Investering	2.228
Communicatie & PR	269
	17.513

Op de pagina's 15 t/m 19 worden de Resultatenrekening over 2024, de Balans per 31 december 2024 alsmede een toelichting op beiden gepresenteerd.

Vooruitblik 2025

De Herberg is een inloophuis voor iedereen en in het bijzonder voor mensen die maatschappelijk kwetsbaar zijn. Dit kan komen door sociale, financiële, psychische, mentale en huisvestingsproblemen, of een combinatie daarvan.

In onze huiskamer bieden we een luisterend oor, maaltijden en activiteiten om aan mee te doen. Ook kan er bij ons gebruik worden gemaakt van een briefadres en een spreekuur waarbij er meer ruimte is voor persoonlijke aandacht. Met onze activiteiten sluiten we aan bij de vraag van diegene die bij ons komt. We hopen met onze aanwezigheid in het centrum van Apeldoorn bij te dragen aan de kwaliteit van leven van eenieder die bij De Herberg komt.

Met deze hernieuwde visie zijn wij 2024 gestart om in ons werk en communicatie nog duidelijker te maken wat wij met ons werk beogen te bieden aan de Apeldoornse samenleving.

Het uitdragen van de bovengenoemde visie krijgt vorm in de toegewijde inzet van 76 vrijwilligers, 2 enthousiaste beroepskrachten en een gedreven bestuur. We werken vanuit de presentiebenadering, wat uitgaat van dat wij willen aansluiten bij daar waar de ander is. Ook na het vertrek van SDA blijven wij in onze activiteiten aansluiten aan bij de basisbehoeften van onze bezoekers. In de toekomst willen we, waar mogelijk, extra faciliteiten aanbieden, zoals de mogelijkheid om te douchen of een was te draaien. Ook wordt onderzocht of uitbreiding van de openingstijden naar de ochtend mogelijk is, zodat de leemte die in Apeldoorn is ontstaan na het vertrek van SDA weer ingevuld kan worden. Dit vraagt een zorgvuldige voorbereiding en ook extra inzet van vrijwilligers.

Ons inloophuis is een plek voor mensen 'om te zijn', daar hoeft niks en bepaald men zelf het tempo waarmee men wel of niet in contact komt en hulp zoekt. We volgen daarin de bezoeker en niet andersom.

De inbreng vanuit het inloophuis speelt een grote rol in het ontstaan van nieuwe activiteiten, maar evenzo de één-op-één gesprekken met briefadreshouders, contacten met hulpverlenende organisaties en (externe en eigen) onderzoeken die aangeven dat er naar specifieke activiteiten vraag is. Nieuwe activiteiten als aanvulling voor de bestaande bezoekers of nieuwe doelgroepen passen binnen onze doelstelling, waarbij wij geen overlap van activiteiten in Apeldoorn willen. Ons aanbod van activiteiten zal aanvullend moeten blijven binnen de sociale kaart van Apeldoorn.

De samenwerking met de gemeente Apeldoorn blijft essentieel. De Herberg wil een betrouwbare partner zijn in de aanpak van sociale problematiek. Daarom stemmen we zowel op beleidsmatig als praktisch niveau goed af. Het spreekuur van Samen055 in De Herberg is een belangrijk hulpmiddel om bezoekers snel en gericht verder te helpen, of door te verwijzen naar de juiste instanties.

De grote zorg over de forse toename van het aantal briefadreshouders zal ook in 2024 van ons vragen daar veel aandacht aan te geven. Puzzel daarbij blijft de balans tussen voldoende individuele aandacht voor betrokkenen en de tijd die van de beroepskrachten wordt gevraagd voor de overige vraagstukken en taken die het werk van De Herberg met zich meebrengt.

De Herberg is opgezet vanuit een diaconale opdracht om namens de Apeldoornse kerken op een praktische wijze present te zijn in Apeldoorn. Je gezien en gerespecteerd voelen is in ons werk al ruim 46 jaar een belangrijke waarde geweest, en zal dat ook altijd blijven voor de plek die De Herberg inneemt in Apeldoorn.

Apeldoorn, april 2025

Namens het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn

René Wingelaar, voorzitter

Hans Hase, secretaris

Resultatenrekening over 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
BATEN - regulier			
Bijdrage Diaconie PGA	7.500	7.500	7.500
Bijdrage "Vrienden van De Herberg"	8.000	8.000	8.000
Bijdragen kerken Apeldoorn	10.848	9.000	11.533
Bijdragen kerken regio	1.750	1.200	3.015
Bijdragen particulieren en bedrijven	8.085	2.000	4.097
Subsidie Gemeente Apeldoorn	47.696	47.178	44.999
Huur-opbrengsten	36.670	27.000	25.666
Opbrengst eetproject	850	700	995
Bijdrage fondsen	20.000	17.500	17.500
Bankrente	575	0	0
	141.974	120.078	123.305
LASTEN - regulier			
Huisvestingskosten	37.954	28.000	27.691
Personeelskosten	70.580	65.852	66.529
Rente hypotheek & langlopende leningen	9.770	9.770	9.770
Kantoorkosten	13.889	9.500	12.345
Maaltijden / soep / consumpties / materialen	7.133	4.500	5.459
Overig	2.752	2.500	2.188
	142.078	120.122	123.982
EXPLOITATIESALDO - regulier	-104	-44	-677
BATEN - PROJECT			
Projectgelden - Fonds Koning Lodewijk Napoleon	4.000	4.000	4.000
Projectgelden - Johanna Donk Grote	0	5.000	5.000
Projectgelden - Oranjefonds	10.000	10.000	10.850
Projectgelden - Vrienden van De Herberg	3.500	3.500	2.700
	17.500	22.500	22.550
LASTEN - PROJECT			
Projectgelden - personeelskosten	13.505	22.000	20.176
Projectgelden - apparatuur, algemene kosten	2.228	1.000	0
Projectgelden - communicatie en PR	269	2.500	1.138
Projectgelden - activiteiten en vrijwilligers	1.511	1.000	1.245
	17.513	26.500	22.559
EXPLOITATIESALDO - project 2025	-13	-4.000	-9
<i>EXPLOITATIESALDO - regulier</i>	<i>-104</i>	<i>-44</i>	<i>-677</i>
<i>EXPLOITATIESALDO - project 2025</i>	<i>-13</i>	<i>-4.000</i>	<i>-9</i>
EXPLOITATIESALDO - TOTAAL	-117	-4.044	-686

Balans per 31 december 2024

	31 december 2024		31 december 2023	
ACTIVA				
<u>VASTE ACTIVA</u>				
Gebouw	521.000		521.000	
		521.000		521.000
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Vorderingen</u>				
Te ontvangen posten		29.643		17.313
<u>Liquide middelen</u>				
ING betaalrek	9.680		10.967	
ING spaarrek	30.000		21.000	
		39.680		31.967
		590.323		570.280
PASSIVA				
<u>VERMOGEN</u>				
Algemene reserve	23.258		23.375	
Reserve herwaardering pand	222.114		222.114	
		245.372		245.489
<u>VOORZIENINGEN</u>				
Groot onderhoud gebouw		51.125		44.126
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>				
Hypotheek o/g	230.000		230.000	
Overige langlopende leningen	40.000		40.000	
		270.000		270.000
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
Loonheffingen	3.362		3.821	
Vooruitontvangen bedragen fondsen	11.675		700	
Overige schulden en voorzieningen	8.789		6.144	
		23.826		10.665
		590.323		570.280

Toelichting op de Resultatenrekening over 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
HUISVESTINGSKOSTEN			
Energie	16.433	14.000	12.158
Klein onderhoud	8.084	2.000	3.856
Groot onderhoud (dotatie)	6.000	6.000	5.000
Verzekering	2.261	1.913	1.913
Gemeentelijke belastingen	4.986	4.900	4.764
Overige huisvestingskosten	190	0	0
	37.954	28.813	27.691
Reservering groot onderhoud:			
Met ingang van het jaar 2000 wordt op het gebouw niet meer afgeschreven, maar wordt jaarlijks een bedrag uit de exploitatie aan de Voorziening Groot Onderhoud, gebaseerd op de onderhoudsprognoses.			
Vanuit deze voorziening wordt het groot onderhoud van het pand betaald.			
PERSONEELSKOSTEN			
Salariskosten	78.897	84.852	83.373
Overige personeelskosten en kosten vrijwilligers	5.188	3.000	3.332
Af: verantwoording onder Projectkosten	-13.505	-22.000	-20.176
	70.580	65.852	66.529
KANTOORKOSTEN			
Telefoon/internet/IT	893	1.000	1.130
Administratie/kantoor/bankkosten e.d.	2.794	2.500	1.792
Schoonmaakkosten - afvalverwijdering	10.202	7.700	9.423
	13.889	11.200	12.345
In deze resultatenrekening zijn de kosten van het project Visie2025 opgenomen.			
De specificatie hiervan is:			
Bijdragen Fondsen	14.000		
Bijdragen Stichting Vrienden van De Herberg	3.500		
	17.500		
Projectgelden - personeelskosten	13.505		
Projectgelden - apparatuur, algemene kosten	2.228		
Projectgelden - communicatie en PR	269		
Projectgelden - activiteiten	1.511		
	17.513		

Toelichting op de balans per 31 december 2024

MATERIELE VASTE ACTIVA				
	Boekwaarde 1 januari 2024	Investerings in 2024	Afschrijvingen in 2024	Boekwaarde 31 december 2024
Gebouw	521.000			521.000
	521.000	0	0	521.000
	Aanschaf- waarde			
Onroerende zaak	225.382			
	225.382			
<p>- Op de onroerende zaak werd 3% per jaar afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname, zijnde 1 januari 1995. Met ingang van het jaar 2000 wordt er op het gebouw niet meer afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks aan de voorziening groot onderhoud een bedrag toegevoegd, om ervoor te zorgen dat het pand in goede staat gehouden kan worden en het noodzakelijke onderhoud daartoe verricht kan worden.</p> <p>- In 2015 is de totale waarde van het pand (inclusief terrein, vloervervanging, overige investeringen) gewaardeerd op de woz-waarde. De toename van de waarde van het totale activum is verantwoord als 'reserve herwaardering pand'.</p>				
TE ONTVANGEN EN VOORUITBETAALDE POSTEN				
			31 december 2024	31 december 2023
Nog te ontvangen huuropbrengsten			2.358	910
Nog te ontvangen projectgelden fondsen			4.000	4.000
Nog te ontvangen bijdragen Vrienden			11.500	10.700
Overig			11.785	1.703
			29.643	17.313
ALGEMENE RESERVE				
Vermogen per 1 januari 2024			23.375	
Af: Exploitatiesaldo over 2024			-117	
Vermogen per 31 december 2024			23.258	

Toelichting op de balans per 31 december 2024 (vervolg)

VOORZIENINGEN	31 december 2023	Doelgiften en dotaties in 2024	Onttrekkingen in 2024	31 december 2024
Groot onderhoud gebouw	44.126	7.000	0	51.126
	<u>44.126</u>	<u>7.000</u>	<u>0</u>	<u>51.126</u>
<p>- Met ingang van het jaar 2002 wordt jaarlijks in plaats van afschrijven op het gebouw, een dotatie gedaan aan de voorziening groot onderhoud gebouw. Doelstelling is om door middel van preventief onderhoud te zorgen voor instandhouding van het gebouw in de staat waarin het ultimo 2000 is. De jaarlijkse dotatie zal binnen de mogelijkheden van de exploitatie van het gebouw plaats vinden. Tekorten op de voorziening bij noodzakelijk onderhoud zullen te zijner tijd vanuit subsidies gedekt moeten worden. In Nederland zijn voldoende instanties/fondsen die hiervoor dan aangeschreven kunnen worden. De doelgift uit een legaat wordt besteed aan de metamorfose van de woonkamer.</p>				
HYPOTHEEK O/G				
<p>Ten behoeve van de aanschaf van het pand Deventerstraat 40 te Apeldoorn is door de Diaconie der Hervormde Gemeente te Apeldoorn een hypothecaire lening verstrekt van oorspronkelijk € 317.646 (f 700.000). De rente bedraagt tot 1 oktober 2024 3,9% per jaar.</p>				
Saldo per 1 januari 2024		230.000		
Opnamen / aflossingen 2024		<u>0</u>		
Stand per 31 december 2024		<u>230.000</u>		
OVERIGE LANGLOPENDE LENINGEN				
<p>Dit betreft onderhandse leningen die aangetrokken zijn om de hypothecaire lening mee af te lossen. De rente bedraagt 2% per jaar tot 1 oktober 2041.</p>				
Saldo per 1 januari 2024		40.000		
Opnamen / aflossingen 2024		<u>0</u>		
Stand per 31 december 2024		<u>40.000</u>		
KORTLOPENDE SCHULDEN				
			31 december 2024	31 december 2023
Afdracht loonheffingen			3.362	3.821
Reservering Vakantiegeld			1.785	2.655
Reservering vloerbedekking			1.500	1.500
Fondsen bijdragen (vooruitontvangen)			350	700
Overige schulden en vooruitontvangen projectgelden			<u>16.829</u>	<u>1.989</u>
			<u>23.826</u>	<u>10.665</u>

Registratie aantal bezoekers 2024

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26												
Maandag	29	20	23	21	15	19	16	25	29	22	15	24	20	29	23	25	22	23	27	30	29	28	25	23	18	27												
Dinsdag	43	25	29	19	24	20	30	26	20	24	25	24	25	26	25	22	27	27	21	29	28	25	23	28	23	30												
Woensdag	23	18	26	25	20	22	18	22	30	24	28	21	22	30	25	36	22	22	22	35	24	26	27	26	24	17												
Donderdag	41	37	51	43	47	39	41	49	47	42	51	43	53	48	48	60	53	46	27	53	50	51	50	48	46	46												
Vrijdag	28	26	29	17	20	28	26	27	30	32	34	24	23	35	28	22	36	22	31	24	33	27	22	25	27	23												
Zaterdag																																						
Zondag	21	26	21	19	17	21	19	24	25	23	26	22	29	23	26	28	24	25	26	29	22	27	19	41	25	33												
Eenmalige activiteiten																																						
subtotaal per week	185	152	179	144	143	149	150	173	181	167	179	158	172	191	175	193	184	165	154	200	186	184	166	191	163	176												
subtotaal 1^e halfjaar	4460																																					
	JONGERENMAALTIJDEN 170														Crea-Doe 80														SAMENKOKENIETEN 24									
Maandag	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53											
Dinsdag	19	27	28	22	27	25	28	25	26	26	24	34	29	16	35	17	25	17	28	22	24	24	21	16	31	32	29											
Woensdag	28	27	33	34	24	35	24	29	28	28	26	29	24	26		31	24	22	24	26	17	28	28	29	33	54	20											
Donderdag	31	23	35	24	24	37	28	30	31	20	25	29	21	25	25	28	31	19	19	20	24	23	19	21	31	30												
Vrijdag	54	53	48	55	53	63	62	47	46	56	53	45	40	46	37	45	43	39	38	47	47	47	47	44	48	29												
Zaterdag	19	25	24	33	15	30	42	28	16	24	27	32	35	29	26	35	24	25	24	27	17	24	29	30	34	36												
Zondag	21	29	52	30	21	31	40	23	21	24	38	27	23	26	27	43	15	23	17	44	24	21	24	40	25	26												
Eenmalige activiteiten																																						
subtotaal per week	172	184	220	198	164	221	224	182	168	178	193	196	172	168	150	199	162	145	150	166	153	167	168	180	202	207	49											
subtotaal 2^e halfjaar	4758																																					
Totaal 2024	9492																																					