

De Herberg

Stichting De Herberg Apeldoorn

Jaarverslag 2023

‘Voel je gezien en gerespecteerd’



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Jaarverslag 2023	4
Inleiding	4
Activiteiten van Inloophuis De Herberg	4
Inloophuis De Herberg	5
Briefadressen.....	6
Spreekuur	7
Maaltijdproject.....	9
Naaiclub ‘Maak er wat van’	10
Organisatie	10
Bestuur	11
Voortgang plan ‘Visie2025’	12
Bezoekers	12
Masterprogramma Fonds Franciscus	12
Netwerken en externe communicatie.....	13
Onderhoud en verduurzaming pand	13
Financiën	14
Vooruitblik 2024	15
Resultatenrekening over 2023	17
Balans per 31 december 2023.....	18
Toelichting op de Resultatenrekening over 2023	19
Toelichting op de balans per 31 december 2023	20
Registratie aantal bezoekers 2023	22

Voorwoord

Het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn biedt u hierbij het jaarverslag aan over 2023. Het inhoudelijke jaarverslag is aangevuld met de financiële gegevens over het verslagjaar. Tevens blikken we in dit jaarverslag vooruit naar 2024.

‘Voel je gezien en gerespecteerd’

Ons jaarverslag 2023 heeft als thema meegekregen ‘Voel je gezien en gerespecteerd’, een thema wat relevanter lijkt dan ooit. In een tijd waarin maatschappelijke fricties toenemen en steeds meer mensen zich ongezien voelen, streven wij ernaar een veilige plek te zijn. Ons inloophuis in het hart van Apeldoorn is een thuis voor iedereen, maar in het bijzonder voor diegenen die maatschappelijk kwetsbaar zijn door sociale, financiële, psychische, mentale en/of huisvestingsproblemen.

Bij De Herberg bieden we niet alleen een luisterend oor, maar ook maaltijden en deelname aan diverse activiteiten. Onze faciliteiten zoals het briefadres en het spreekuur, waar persoonlijke aandacht centraal staat, zijn in 2023 intensief gebruikt. We zijn trots op de manier waarop onze activiteiten steeds inspelen op de behoeften van onze bezoekers, en hoe deze bijdragen aan een betere kwaliteit van leven voor velen.

2023 was ook een jaar van uitdagingen. De toename van dakloosheid onder mensen met psychische en verslavingsproblematiek en de tragische gebeurtenissen in Inloophuis De Bakkerij in Leiden benadrukken het belang van onze missie. Veiligheid binnen de context van inloophuizen blijft een complexe uitdaging, waarbij we continu zoeken naar de juiste balans tussen openheid en grenzen stellen.

De druk op onze medewerkers en vrijwilligers neemt toe met het groeiende aantal bezoekers dat afhankelijk is van onze diensten. De steeds groter wordende problematiek om een woning te krijgen zorgt voor een groeiende groep mensen die een beroep moeten doen op de activiteiten van De Herberg. Het is een ontwikkeling die ons zowel uitdaagt als motiveert om te blijven ondersteunen waar we kunnen.

Een belangrijke ontwikkeling is de gedeeltelijke verhuur van De Herberg aan de Stichting Dakloos Apeldoorn (SDA), die vanaf april 2024 haar activiteiten vanuit De Herberg zal voortzetten. Dit besluit onderstreept onze gedeelde commitment aan de Apeldoornse samenleving en zal ongetwijfeld zowel uitdagingen als kansen met zich meebrengen.

Terugkijkend op 2023, zien we een jaar van immense inzet en toewijding. Met dit jaarverslag hopen we u een duidelijk beeld te geven van onze werkzaamheden en de impact ervan. We danken iedereen die heeft bijgedragen in tijd of financieel en kijken vol vertrouwen naar de toekomst, vastberaden om onze missie voort te zetten: een plaats van warmte en respect bieden, waar iedereen zich gezien en gerespecteerd voelt.

Hartelijk dank voor uw voortdurende steun aan De Herberg.

Apeldoorn, april 2024

Namens het bestuur van de stichting De Herberg Apeldoorn,

René Wingelaar, voorzitter

Hans Hase, secretaris

Jaarverslag 2023

Inleiding

De Herberg Apeldoorn vindt haar oorsprong in 1978, ze is gestart als een diaconaal project. Gestart als inloophuis zijn er in de loop van de jaren activiteiten toegevoegd die mensen waarvoor het 'schuurt' in de maatschappij meer houvast geven. De stichting is gevestigd in het pand aan de Deventerstraat 40 in Apeldoorn, waar ook de activiteiten voor de bezoekers worden georganiseerd. Het pand is eigendom van de stichting.

De band met de kerken in Apeldoorn is belangrijk. Wij willen deze band ook voor de toekomst in stand houden en waar mogelijk verder intensiveren. De continuïteit van de Herberg is mogelijk dankzij de inzet van vele vrijwilligers, de beroepskrachten en de financiële bijdragen, die vanuit de kerken, de gemeente Apeldoorn en diverse andere bronnen worden ontvangen. In dit verslag wordt over de resultaten in het jaar 2023 verantwoording afgelegd.

Activiteiten van Inloophuis De Herberg

'Inloophuis De Herberg' kan gezien worden als de belangrijkste activiteit om op praktische wijze structuur te bieden aan mensen die wij tot onze doelgroep rekenen. Naast het inloophuis voert de stichting de volgende inhoudelijke activiteiten/projecten uit:

- Bieden van briefadressen aan inwoners van Apeldoorn die tijdelijk geen vaste woon- of verblijfplaats hebben.
- Spreekuur voor mensen om stappen te kunnen zetten naar het oplossen van een hulpvraag.
- Maaltijdproject.
- Creatief koken met een klein budget.
- Samen koken en samen eten
- Naaiclub 'Maak er wat van' voor vrouwen met een migratie achtergrond.
- Maaltijdproject specifiek voor dak- of thuisloze jongeren.
- CreaDoe ochtenden.

Met enige regelmaat werden vanuit andere organisaties activiteiten in het pand van de stichting georganiseerd. Deze activiteiten zijn vaak gerelateerd aan de sociaal-maatschappelijke en diaconale doelstelling die de stichting nastreeft. Zo wordt een gedeelte verhuurd aan een organisatie die taalonderwijs verzorgt voor mensen die integreren in de Nederlandse maatschappij. De flexruimte op de eerste etage wordt regelmatig gebruikt door onder andere een parttime predikant om zijn werk in Apeldoorn te kunnen doen.

Onderstaand een overzicht van het aantal bezoekers aan onze activiteiten in 2023. (Van een aantal activiteiten zijn in voorgaande jaren geen aantallen bijgehouden, wat de '—' verklaart).

Activiteit	Aantal bezoekers 2023	Aantal bezoekers 2022
Inloopmiddagen (excl. maaltijden)	5.580	5.292
Maaltijden	1.016	736
Jongerenmaaltijd	200	--
CreaDoe	57	--
Burendag	26	--
Creatief koken met klein budget	21	--
Samen koken en samen eten	20	--
Spreekuur	190	± 100
Briefadres (aantal ultimo 31-12)	136	83

Verder op in dit verslag zullen een aantal van de activiteiten van De Herberg nader worden behandeld.

Inloophuis De Herberg

Onze bezoekers zijn zeer divers, mensen die behoefte hebben aan sociaal contact, vaak met uiteenlopende problemen, zoals dak- en thuislozen en mensen met psychische of sociale problemen. De individuele bezoekfrequentie is erg wisselend. Sommige bezoekers komen twee tot viermaal per week, anderen enkele keren per maand of incidenteel. De één blijft de hele middag, de ander vertrekt weer na een kopje koffie of thee. Meerdere bezoekers hebben een hulpvraag of behoefte aan aandacht voor problemen. Met het klimmen der jaren wordt het aantal vaste oudere bezoekers kleiner. Daar staat tegenover dat ook nieuwe bezoekers de weg naar de Herberg weten te vinden. De centrale ligging van het inloophuis, letterlijk midden in de samenleving, is uitnodigend voor een brede groep mensen. De christelijke achtergrond die veelal aanwezig is als basis waaruit medewerkers aanwezig zijn wordt als meerwaarde gezien en ervaren. Het werken vanuit de Presentietheorie sluit hierop goed aan.

De aanwezige gastvrouwen en –heren bieden de bezoekers een luisterend oor en trachten hen voor zover mogelijk en indien door de bezoeker gewenst te helpen met raadgeving of doorverwijzing binnen de sociale kaart van Apeldoorn. De beroepskrachten/algemeen coördinatoren ondersteunen de vrijwilligers hierin door inhoudelijke coaching en intervisiebijeenkomsten. Zo nodig nemen zij het gesprek over met een bezoeker.

In de Herberg voelt men geen verplichting en door regelmatig te komen krijgt men structuur in het leven.

De Kerstherberg kon weer als gebruikelijk op beide Kerstdagen worden gehouden, er waren veel bezoekers. We kregen enthousiaste medewerking van onder andere de Oecumenische Basisgemeente.

De zondagse Ontmoeting heeft ook in 2023 weer invulling gekregen. Voorgangers vanuit diverse kerkelijke achtergrond zorgen voor een meditatieve viering voor de bezoekers en medewerkers. Zij brengen aan de hand van een korte Bijbellesing levensbeschouwelijke en zingevingsvraagstukken aan de orde. Aan deze bijeenkomsten werd door kleine groepen bezoekers en vrijwilligers deelgenomen. Op een enkel moment leidde dit een levendig gesprek en werden persoonlijke meningen gedeeld over zaken die er toe doen!

Dankzij tact en wijsheid van zowel de vrijwilligers als de beroepskrachten is de sfeer vaak gezellig en ontspannen tijdens de inloopmiddagen. Incidenteel ontstaan er situaties waarbij een bezoeker tijdelijk de toegang tot het inloophuis ontzegd wordt. Dit gebeurt pas nadat er meerdere gesprekken door een algemeen coördinator zijn geweest met deze bezoeker en er geen verbetering van de situatie optreedt.

De bezoekersaantallen laten over de jaren 2019 t/m 2023 een wat grillig verloop zien (zie overzicht hieronder). De jaren 2020 en 2021 zijn daarbij vanuit Corona maatregelen verklaarbaar. Tot en met de winter van 2020/2021 was er een winteropening in de ochtend. Deze ochtendopenstelling is in 2021 verplaatst naar Stichting DTZ aan de Paslaan. Het oude bezoekersaantal van 2019 is nog niet terug als het gaat over de middaginloop en deelname aan de maaltijd op donderdagavond. We zien een grote stijging in het aantal bezoekers voor de maaltijd als ook een toename van de andere activiteiten die vanuit De Herberg worden aangeboden. De stijgende lijn is aanwezig!

Op pagina 22 van dit verslag is de registratie van aantallen per openingsdag in 2023 opgenomen.

Maand	2019	2020	2021	2022	2023
Januari	710	639	251	418	598
Februari	702	591	254	327	554
Maart	729	280	186	533	592
April	599	-	236	441	459
Mei	573	-	300	592	441
Juni	545	-	373	433	471
Juli	662	67	427	482	479
Augustus	689	87	430	510	605
September	586	182	431	583	519
Oktober	635	145	383	557	634
November	551	170	441	567	572
December	796	306	468	585	646
	7.777	2.535	4.180	6.028	6.570

Briefadressen

De Herberg is een belangrijke locatie in Apeldoorn voor mensen zonder vaste woon- of verblijfplaats om tijdelijk een briefadres aan te vragen. Dit adres van de stichting maakt het mogelijk dat deze individuen zich kunnen registreren bij overheidsinstanties, waardoor zij toegang krijgen tot sociale voorzieningen. Het verkrijgen van een briefadres is essentieel om volwaardig aan de samenleving deel te nemen.

Wanneer iemand een briefadres nodig heeft, kan hij of zij doorverwezen worden naar De Herberg voor een intakegesprek. Tijdens dit gesprek wordt de achtergrond van de behoefte aan een briefadres onderzocht, inclusief welke stappen de persoon zelf al heeft ondernomen en wat de verwachtingen zijn met betrekking tot de duur van het briefadres. Na de intake wordt het briefadres aangevraagd bij de gemeente en binnen De Herberg geregistreerd.

De procedure rondom de aanvraag van een briefadres vereist samenwerking en doorverwijzing naar andere organisaties om de bredere hulpvraag van de aanvrager effectief aan te pakken. Indien nodig wordt iemand doorverwezen naar relevante instanties om de persoonlijke situatie te verbeteren, waarbij het eerste contact met een hulpverlener vaak al tijdens het intakegesprek wordt gelegd. Bezoekers kunnen tijdens de vastgestelde openingstijden van het inloophuis hun post ophalen. In 2022 is een extra vrijwilliger aangesteld om de post te overhandigen en tegelijkertijd een gesprek te voeren. Daarnaast wordt de briefadreshouder regelmatig uitgenodigd voor het spreekuur om met een beroepskracht en/of gespecialiseerde vrijwilligers te overleggen over de voortgang in het vinden van een eigen woonruimte. Deze gesprekken zijn gericht op het actief aanpakken van hun situatie en het uiteindelijk verkrijgen van een eigen (brief)adres.

Deze gesprekken bieden ook de kans om aan te tonen dat De Herberg meer is dan een locatie voor een briefadres; het toont de betrokkenheid bij de welzijn van elke briefadreshouder.

Hierbij moet echter grote zorg uitgesproken worden over de toename van 64% van het aantal briefadressen, wat duidt op een groeiende behoefte en de noodzaak voor uitgebreide ondersteuning van deze kwetsbare groep in onze samenleving. De grote instroom van nieuwe briefadreshouders vraagt veel capaciteit van onze beroepskrachten en vrijwilligers, waardoor er helaas niet altijd voldoende aandacht kan worden gegeven aan de persoonlijke situatie van betrokkene. In onze

contacten met de gemeente Apeldoorn blijven wij er op aandringen om ook tijdelijke oplossingen mogelijk te maken voor huisvesting van mensen die door persoonlijke omstandigheden geen vaste woon- of verblijfplaats meer hebben, zodat het aantal mensen dat een briefadres nodig heeft terug gebracht kan worden.

Het verloop van het aantal briefadressen in 2023 is als volgt:

Aantal 1-1-2023		83
Bijgekomen in 2023	132	
Beëindigd in 2023	79	
		53
Aantal 31-12-2023		136

Spreekuur

Tijdens het spreekuur kunnen bezoekers hun problemen kenbaar maken en bespreken. Veelal betreft dit sociale of financiële problematiek en/of rondom huisvesting.

Soms maken mensen van het spreekuur gebruik om even op adem te komen, van zich af te praten. Een deel van de personen die hier gebruik van maakt zijn mensen die o.a. bekend zijn bij Bemoeizorg. Daarnaast zijn er mensen die we leiden, op eigen verzoek, naar professionele hulpverlening.

Met enkele vrijwilligers, de Hbo-stagiair Social Work en de beide beroepskrachten is invulling gegeven aan het spreekuur. Met dit team is de tweede middag per week in het najaar van 2022 ingevoerd waarop bezoekers terecht kunnen voor een gesprek zonder daarvoor een afspraak te hoeven maken. In het overzicht van het aantal mensen dat per maand gebruik maakt van het spreekuur is voor meerdere maanden dan ook een grote stijging te zien.

Als een bezoeker wel gebruik wil maken van het spreekuur, maar is de dinsdag- of donderdagmiddag voor hem of haar niet mogelijk, dan bestaat de optie om apart een afspraak in te plannen.

Ingaande juli 2022 is bijgehouden hoeveel personen gebruik heeft gemaakt van het spreekuur.

Maand	2023	2022
Januari	14	
Februari	17	
Maart	16	
April	11	
Mei	16	
Juni	15	
Juli	9	12
Augustus	11	10
September	15	12
Oktober	22	8
November	29	12
December	15	5
	190	59

Ter illustratie enkele voorbeelden van individuele ondersteuning die zijn voortgekomen uit het spreekuur:

- *Een jongeman die buiten Apeldoorn in een afkick kliniek verblijft kwam op het spreekuur voor een briefadres omdat hij ons nog kende van een aantal jaren terug toen hij op straat leefde. Maar een briefadres bij ons was gezien zijn woonplek geen logische keus en ook niet de bedoeling. We hebben uitgezocht waar hij zich dan zou kunnen inschrijven, gebeld met die organisatie en samen met hem overlegt hoe hij daar zijn inschrijving zou kunnen regelen. Later vertelde hij tegen een medewerker dat het zo fijn was dat iemand echt de tijd voor hem had genomen om te luisteren en mee te denken.*
- *Er kwam een meneer langs op het spreekuur met heel veel pijn aan zijn been. Nu kunnen we daar niks aan doen en dat bleek ook niet de bedoeling te zijn. Hij had de behoefte aan een luisterend oor en iemand die met oprechte interesse naar hem luisterde. Na het gesprek bedankte hij voor de aandacht en gaf aan hier weer een poos op te kunnen teren.*
- *Een meneer kwam langs op het spreekuur omdat hij financieel in de problemen dreigde te komen. Hij had namelijk ten onrechte de energietoeslag van de gemeente niet gekregen. Hij was al bezig met de sociale raadslieden om dit aan te vechten maar hij zocht ook naar een oplossing om de komende weken financieel te kunnen overbruggen zonder in de problemen te komen. We hebben hem doorverwezen naar CNAP die hem de energietoeslag heeft kunnen voorschieten.*

Binnen de sociale kaart van Apeldoorn heeft het spreekuur bij De Herberg een verwijfsfunctie. Om de verwijfsfunctie goed in te kunnen blijven vullen worden door de beroepskrachten actief contacten onderhouden met onder andere:

- Omnizorg
- Leger des Heils
- Gemeente Apeldoorn
- Sociale Wijkteams (zowel team Bemoeizorg als team multiprobleemhulpverlening)
- Politie Apeldoorn
- Vluchtelingwerk/Kerk en Vluchteling
- Apeldoornse Kerken
- Apeldoorn Pakt Aan
- Stichting Present
- Stichting Dakloos Apeldoorn
- Stichting De Kap
- Outreachend Team (Stimenz)
- Algemeen Maatschappelijk Werk (Stimenz)
- Platform coördinatoren vrijwilligers Zorg en Welzijn
- Ertoe doen
- Overige ontmoetingsplekken in Apeldoorn

Bij de doorverwijzing (wijzen op) het bestaan van hulporganisaties kan De Herberg haar geëigende rol spelen; De mens zien staan in haar Waardevolheid en meehelpen de juiste plek te vinden. Vooropstaat dat de bezoeker van De Herberg altijd de regie houdt over zijn/haar eigen leven en daarin de keuzes maakt die voor ons soms onnavolgbaar zijn. Maar die we hebben te respecteren.

Maaltijdproject

Op de donderdagavond bieden wij de mogelijkheid voor onze bezoekers om een verzorgde warme maaltijd te gebruiken. Het samen aan tafel en een goed verzorgde warme maaltijd nuttigen is voor menige bezoeker ongebruikelijk. De maaltijden worden verzorgd door de eigen vrijwilligers, leden van Rotary Apeldoorn Zuid en het Apostolisch genootschap. Op meerdere plekken in Apeldoorn bestaat een dergelijke voorziening voor dak- en thuislozen. Onderling wordt het aanbod afgestemd, waarbij De Herberg zich verbonden heeft op donderdagavond voor een maaltijd te zorgen.

Voor de maaltijd werd een kleine bijdrage van de deelnemers gevraagd. De verplichting blijkt soms een drempel te zijn om te komen eten. Een drempel om naar De Herberg te komen willen wij juist niet. Eind 2022 zijn wij in De Herberg met de verplichte bijdrage gestopt, en is de 'Pot van Samen' ontstaan. Een bus bij de uitgang van de huiskamer waar vrijwillig een bijdrage in kan worden gedaan voor de maaltijd of de kop soep. Ook kan via een QR-code digitaal een vrijwillige bijdrage voor de maaltijd overgemaakt worden.

Naast de warme maaltijd op donderdag wordt op de dinsdag en vrijdag tijdens de openingsuren van het inloophuis soep met brood verstrekt aan de bezoekers. Onderstaand overzicht geeft de aantallen bezoekers die per maand gebruik hebben gemaakt van de maaltijd.

Maand	2023	2022
Januari	85	39
Februari	83	36
Maart	108	54
April	58	54
Mei	45	37
Juni	76	84
Juli	63	54
Augustus	96	64
September	73	79
Oktober	87	58
November	93	68
December	123	109
	990	736

Naast de wekelijkse maaltijd zijn er nieuwe initiatieven gestart om specifieke doelgroepen bezoekers te bereiken en hen ook in de gelegenheid te stellen samen te eten. Voor de activiteiten 'Creatief koken met klein budget' en 'Samen koken en samen eten' is ook een educatief aspect toegevoegd door mensen te leren dat je met een klein budget ook gevarieerd en gezond kan koken.

De Jongerenmaaltijd was een initiatief verzorgd door Stimenz en Sant'Egidio. In 2023 zijn wij mede deze activiteit gaan dragen, om daarmee ook de continuïteit voor deze activiteit in Apeldoorn te waarborgen.

Activiteit	2023
Jongerenmaaltijd	200
Creatief koken met klein budget	21
Samen koken en samen eten	20
Bakochtend	9
Franciscustafel (eenmalig/extra)	26
	276

Naaiclub 'Maak er wat van'

Elke maandagmorgen vindt een aantal vrouwen met een migratie-achtergrond de weg naar De Herberg. Met hulp van een aantal deskundige naaisters wordt er aan eigen naaiprojecten gewerkt zoals gordijnen en kleding. De naaclub wil bijdragen aan de beheersing van de Nederlandse taal en aan het leggen van contacten met Nederlandse vrouwen. Een aparte werkgroep begeleidt dit project. Vanuit de beroepskrachten wordt ondersteuning aan de werkgroep geboden, met name gericht op continuïteit van de activiteit.

Organisatie

De operationele/dagelijkse leiding van De Herberg valt onder de verantwoordelijkheid van de beroepskrachten/algemeen coördinatoren. Zij hebben een tweeledige functie. Enerzijds de coördinerende operationele functie en anderzijds de inhoudelijke, sociaal maatschappelijke functie van De Herberg promoten en op de kaart zetten.

Eén beroepskracht heeft een vast dienstverband van 20 uur per week, de andere beroepskracht werd in de tweede helft van 2022 aangesteld in een tijdelijk dienstverband voor 20 uur. Haar aanstelling kon plaatsvinden door het verkrijgen van een aantal substantiële subsidies van het Kansfonds, Oranjefonds, Maatschappij van Welstand, De Johanna Donk Grote Stichting en het Fonds wijlen Koning Lodewijk Napoleon. In 2023 zijn de taken van de beroepskracht samengevoegd naar een duobaan algemeen coördinator, waarbij zowel de dagelijkse operationele taken als de activiteiten vanuit het plan Visie2025 onderling zijn verdeeld.

In januari 2023 hebben wij de heer B. (Bart) Schudel kunnen benoemen in de rol van vertrouwenspersoon voor de medewerkers en beroepskrachten bij De Herberg.

Faciliteren en ondersteunen van vrijwilligers

Onze vrijwilligers staan centraal in alles wat we doen. Het afgelopen jaar hebben we ons ingezet om hen op diverse manieren te faciliteren en ondersteunen. Dit omvatte persoonlijke aandacht, beschikbaarheid voor vragen, het houden van medewerkersgesprekken, en het aanvragen van VOG's. We hebben een vast programma opgezet en uitgevoerd om de vaardigheden van de vrijwilligers te ontwikkelen en het teamgevoel te versterken, zoals introductiecurcussen, deskundigheidsbevordering, medewerkersbijeekomsten, en intervisies.

Vanuit het project Visie2025 zijn in 2023 de volgende activiteiten opgestart:

- Medewerkersgesprekken
- Deskundigheidsbevordering
- Intervisiebijeekomsten
- Werving voor nieuwe activiteiten

Eind 2023 zijn er 77 (eind 2022: 68) vrijwilligers actief voor De Herberg. Het verloop van het aantal vrijwilligers in 2023 is als volgt:

Aantal vrijwilligers per 1-1-2023		68
Nieuwe vrijwilligers gestart		20
		88
Gestopt vanwege:		
Fysieke en/of geestelijke gezondheid	7	
Leeftijd/ouderdom	2	
Nieuwe prioriteiten	1	
Inzet afgebakende periode	1	
		-11
Aantal vrijwilligers per 31-12-2023		77

Verder zijn er in 2023:

- 3 stagiaires gestopt (MBO/HBO)
- 4 stagiaires gestart (MBO/HBO), waarvan 2 dezelfde als die zijn gestopt

Naast de stagiaires is er ook een samenwerking met VMBO UDO (voorheen Sprengeloo). Sinds het schooljaar '21/'22 werken zij als school mee aan een subsidieprogramma voor VMBO-scholen waarbij zij met leerlingen actief bijdragen aan sociaal maatschappelijke activiteiten. Het Ministerie van Onderwijs streeft voor VMBO-scholen steeds meer naar projectmatig onderwijs. Hieruit is de samenwerking tussen De Herberg en UDO ontstaan. Als onderdeel van het programma hebben de leerlingen het schooljaar afgesloten met de organisatie van een bbq voor de bezoekers.

Voor het schooljaar '23/'24' is een vervolg gegeven aan deze samenwerking. Leerlingen verzorgen dit schooljaar kleine activiteiten voor de bezoekers op de vrijdagmiddag. Variërend van een chocoladeletter versieren tot een heuse kerstbingo organiseren. En zij verzorgen vers belegde broodjes.

Het bieden van stageplaatsen en de samenwerking met UDO vraagt extra tijd van onze beroepskrachten en vrijwilligers, en de maatschappelijke opbrengst voor de studenten/leerlingen en het contact tussen de jongeren en onze bezoekers geven een belangrijke meerwaarde voor ons werk binnen De Herberg.

Bestuur

Het bestuur vergaderde maandelijks behalve in augustus. Bij de vergaderingen was/waren de beroepskrachten waar mogelijk aanwezig. Rode draad was het 'in balans' zien te komen tussen de reguliere werkzaamheden en het uitvoer geven aan het plan Visie2025. Tijdens de jaarlijkse 'heidag' van bestuur en beroepskrachten is de voortgang van het beleidsplan geëvalueerd en is de aanzet gegeven voor het jaarplan 2024. De bestuursleden zijn daarbij in duo's gekoppeld aan hoofdonderwerpen uit het jaarplan, met als doel dat beroepskrachten en de duo's de activiteiten uit het jaarplan op kunnen pakken en de voortgang kunnen rapporteren tijdens de bestuursvergaderingen.

In 2023 kon het bestuur een nieuw bestuursleden verwelkomen in de persoon van Manon Dijkman-Ulders. Helaas heeft Monique Degens om persoonlijke redenen haar bestuursfunctie neer moeten leggen.

Het bestuur bestaat eind 2023 verder uit de heren B. (Bas) Stigter en M. (Michiel) Luykx als lid, en de heren R. (René) Wingelaar als voorzitter, H.(Hans) Hase als secretaris en S.(Sjoerd) Zijlstra als penningmeester.

Voortgang plan 'Visie2025'

In 2023 is met veel energie het vervolg gegeven aan het plan Visie2025.

Bezoekers

De interactie met onze bezoekers - zowel in het inloophuis als die met een briefadres - blijft de hoeksteen van onze dienstverlening. Door actief contact te onderhouden, konden we inspelen op hun behoeften en ondersteuning bieden waar nodig. De samenwerking binnen ons team rondom de briefadressen en de spontane initiatieven zoals de extra maaltijdverstrekking benadrukken onze flexibiliteit en wens om zoveel als mogelijk in te spelen op de behoeften vanuit de doelgroep.

Er is een belangrijke groei te zien in het aantal personen die gebruik maken van onze activiteiten.

Nieuwe activiteiten opgezet in 2023:

- De jongerenmaaltijd was een bestaande activiteit in Apeldoorn welke door het afhaken van één van de organiserende partijen dreigde te stoppen. Wij zijn daar ingestapt, waarmee nu maandelijks ook onder verantwoording van De Herberg deze activiteit wordt georganiseerd voor (gewezen) zwerfjongeren.
- CreaDoe is als activiteit eind 2022 gestart. Aantal bezoekers over 2022 zijn niet bekend. Deelnemers zijn met bezig met creatieve activiteiten/maken van verschillende spulletjes om weg te kunnen geven als aandenken/bedankje voor iemand die wat werk voor De Herberg doet of om te verkopen tijdens de Culturele Pleinmarkt in Apeldoorn. Bezoekers die komen naar de CreaDoe helpen op de Culturele Pleinmarkt ook mee achter de kraam, een extra waardering voor hun activiteit is het ook kunnen verkopen en bekendheid geven aan het werk van De Herberg.
- Burendag is in 2023 voor het eerst aan meegedaan door De Herberg. Naast de burenen van De Herberg die een kijkje hebben kunnen nemen in De Herberg heeft deze dag ook onze vaste bezoekers naar De Herberg gebracht, zodat het contact tussen burenen en bezoekers vorm heeft gekregen.
- 'Creatief koken met klein budget' is een nieuwe activiteit gericht op mensen die afhankelijk zijn van de Voedselbank of mensen met een klein budget voor het kopen van het eten. Doel van de activiteit is om mensen te leren gezond en voedzaam te koken met een klein budget, en welke afwisseling daar ook mogelijk in is. De recepten worden voorgesteld door een diëtiste, en na het koken wordt door de deelnemers gezamenlijk gegeten van hetgeen is klaargemaakt. De activiteit is opgezet als een cursus van 5 avonden. Vanuit deze groep is de activiteit 'Samen koken en samen eten' ontstaan.
- 'Samen koken en samen eten' is een nieuwe activiteit ontstaan vanuit de groep deelnemers aan de cursus Creatief koken. Eén keer per maand komt deze groep bij elkaar om samen te koken en te eten met een klein budget. De maand ervoor wordt het menu bedacht. Bij deze groep sluiten ook nieuwe deelnemers aan, waarbij er wel wordt gekeken of de deelnemer aansluiting kan vinden bij de bestaande deelnemers en ook op hygiënische wijze mee kan werken in de keuken.

Masterprogramma Fonds Franciscus

In 2023 is deelgenomen aan het driejarige masterprogramma Fonds Franciscus. In dit eerste jaar van het programma heeft Impactmanagement en de Theory of Change centraal gestaan. Wij hebben vanuit

dit programma in het bijzonder nagedacht over welke effecten we hopen dat onze activiteiten hebben voor de mensen die daaraan deelnemen. We kwamen uit op de volgende overkoepelende effecten:

- **Bevorderen van inclusie¹ in het voordeel van de bezoeker.**

Iedereen heeft en ervaart binnen de kaders van de rechtstaat de vrijheid om naar behoefte en vermogen vorm te geven aan diens leven binnen een sociaal systeem, waar: a) iedereen a priori onderdeel van is, b) dat iedereen mede kan vormgeven en c) waarin eenieder zich (h)erkend en geaccepteerd voelt als individu. (Uit het in de voetnoot genoemde essay.)

Inclusie kent verschillende gezichten. Zo gaat het om institutionele inclusie, waarbij we voorstaan dat mensen met maatschappelijke kwetsbaarheden even goed toegang hebben tot de arbeidsmarkt, huizenmarkt, gezondheidszorg en sociale zekerheid. Hier dragen we concreet aan bij door het fungeren als een briefadres voor velen en het meedenken over verschillende dingen binnen het spreekuur. Ook gaat het om sociale inclusie waarbij we voorstaan dat mensen met sociale kwetsbaarheden deel kunnen nemen aan de maatschappij waarin wij leven en in contact (kunnen) staan met anderen. Als laatste gaat het hier ook om de waarde die mensen zichzelf toekennen, bij onze bezoekers gaat het vaak om een negatief zelfbeeld en een gebrek aan vertrouwen waardoor ze zich onttrekken aan sociale interactie.

- **Verbeterde hulpverlening voor bezoekers (binnen sociale kaart)**

Door het in nauw contact staan met diverse hulpverleners, hulpverleningsorganisaties, Gemeente Apeldoorn, zorgvragers en zorgmijders kunnen we bijdragen aan de steeds in ontwikkeling zijnde hulpverlening aan mensen met maatschappelijke kwetsbaarheden. Ook kunnen we door het directe contact met hulpvragers en soms ook zgn. zorgmijders meedenken met de desbetreffende personen en ook met de betrokken instanties, om te komen tot een aanbod van maatwerk die passend en helpend is.

- **Verhogen van het levensplezier van de bezoeker**

We geven aandacht aan primaire en secundaire levensbehoeften. Naast voorzien in noodzakelijke behoeften van gezond eten, drinken, briefadres en sociale interactie vinden we het belangrijk om ook te voorzien in extra's, zoals recreatieve activiteiten, bijzonder (lekker) eten en programma's met feestdagen, waarbij we inzetten op gezelligheid en plezier.

Netwerken en externe communicatie

Het uitbreiden van ons netwerk en het versterken van onze externe communicatie heeft veel aandacht gekregen. We hebben vruchtbare samenwerkingen met collega-organisaties, scholen (stagiaires), kerken en gemeente bevorderd. Deze interacties hebben niet alleen onze zichtbaarheid vergroot maar ook waardevolle leermogelijkheden voor zowel onze medewerkers als de betrokken stagiaires opgeleverd. Onze aanwezigheid op social media en andere communicatiekanalen heeft bijgedragen aan onze naamsbekendheid en bekendheid bij potentiële bezoekers. Het netwerken en de externe communicatie door middel van een periodieke nieuwsbrief heeft ook bijgedragen aan een toename van giften en bijdragen voor ons werk.

Onderhoud en verduurzaming pand

Als eigenaar van het pand De Herberg hebben wij ook de zorg voor het onderhoud als ook het verduurzamen van het pand. De Herberg is een gemeentelijk monument, waarbij de

¹ Input voor de omschrijving van dit effect hebben we ontleend aan de essay 'Diversiteit en inclusie' van Movisie, verschenen in mei 2021. Te raadplegen via https://www.movisie.nl/sites/movisie.nl/files/2021-05/essay_inclusie_diversiteit_0.pdf

isolatiemaatregelen die in het verleden zijn genomen nog minimaal zijn. In 2023 is door de Monumentenwacht een onderhoudsscan uitgevoerd, waarmee wij vanuit deskundigen inzicht hebben gekregen in het noodzakelijk onderhoud voor de komende jaren. Met subsidie van Katalys (v.h. KNHM Foundation) hebben medewerkers van Arcadis een energiescan uitgevoerd en advies gegeven over mogelijke isolatie- en energiebesparende maatregelen. Met de rapporten van de Monumentenwacht en Arcadis heeft het bestuur een plan van aanpak opgesteld voor het onderhoud en het verduurzamen van De Herberg. In 2024 zal daarin als eerste het onderhoud en isoleren van het dak aangepakt worden.

Financiën

Financieel gezien hebben wij 2023 af kunnen sluiten met een gering negatief saldo van € 686, waar wij bij de begroting nog uit gingen van negatief saldo van € 13.571. De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting zijn een belangrijke toename van de giften vanuit de Apeldoornse en regionale kerken met € 6.500 en lagere huisvestingskosten door onzekerheid bij de begroting over de energiekosten voor 2023. Ons streven is jaarlijks een sluitende exploitatie te realiseren, waarbij er sprake is van een klein positief of negatief saldo.

Voor het project Visie2025 zijn financieel gezien extra inkomsten verkregen van in totaal € 22.550. Het overzicht van inkomsten en uitgaven voor Visie2025 zijn:

Dekkingsplan 2023

Fonds	Bedrag
Fonds wijlen Koning Lodewijk Napoleon	4.000
Stichting Johanna Donk Grote	5.000
Oranjefonds	10.850
Stichting Vrienden van De Herberg	2.700
	22.550

Uitgaven 2023

Fonds	Bedrag
Salariskosten, uren t.b.v. project Visie2025	20.176
Communicatie & PR	1.138
Materialen nieuwe activiteiten	1.245
	22.559

De bijdragen vanuit de kerken is € 6.500 hoger dan begroot. Ons werk onder de aandacht brengen van de kerken blijft belangrijk. In het project Visie2025 worden daar ook nieuwe communicatie-activiteiten voor opgezet. Wij zijn dankbaar dat aan onze oproep gehoor wordt gegeven.

De financiële exploitatie jaarlijks sluitend krijgen is een belangrijk aandachtspunt voor het bestuur. De (vaste) bijdrage van meerdere diaconieën in Apeldoorn en Gelderland, giften van particulieren direct en via de stichting Vrienden van de Herberg en de Wmo-subsidie van de gemeente Apeldoorn maken het mogelijk onze inhoudelijke taak uit te voeren. Eind 2022 is door de gemeente Apeldoorn opnieuw subsidie toegekend voor de jaren 2023 t/m 2025. Het bevestigt dat wij ook in de ogen van de lokale overheid maatschappelijk worden gewaardeerd voor het werk wat wij doen. Subsidies en giften worden jaarlijks of voor enkele jaren toegekend. Bestuur, beroepskrachten en medewerkers zullen dan ook steeds alert mogen zijn op mogelijkheden om fondsen te verkrijgen voor het werk van De Herberg naast het inhoudelijke werk waarvoor wij dagelijks present zijn.

Op de pagina's 17 t/m 21 worden de Resultatenrekening over 2023, de Balans per 31 december 2023 alsmede een toelichting op beiden gepresenteerd.

Vooruitblik 2024

De Herberg is een inloophuis voor iedereen en in het bijzonder voor mensen die maatschappelijk kwetsbaar zijn. Dit kan komen door sociale, financiële, psychische, mentale en huisvestingsproblemen, of een combinatie daarvan.

In onze huiskamer bieden we een luisterend oor, maaltijden en activiteiten om aan mee te doen. Ook kan er bij ons gebruik worden gemaakt van een briefadres en een spreekuur waarbij er meer ruimte is voor persoonlijke aandacht. Met onze activiteiten sluiten we aan bij de vraag van diegene die bij ons komt. We hopen met onze aanwezigheid in het centrum van Apeldoorn bij te dragen aan de kwaliteit van leven van eenieder die bij De Herberg komt.

Met deze hernieuwde visie zijn wij 2024 gestart om in ons werk en communicatie nog duidelijker te maken wat wij met ons werk beogen te bieden aan de Apeldoornse samenleving. Het uitdragen van de bovengenoemde visie krijgt vorm in de toegewijde inzet van ruim 70 vrijwilligers, 2 enthousiaste beroepskrachten en een gedreven bestuur. We werken vanuit de presentiebenadering, wat uitgaat van dat wij willen aansluiten bij daar waar de ander is.

Ons inloophuis is een plek voor mensen 'om te zijn', daar hoeft niks en bepaald men zelf het tempo waarmee men wel of niet in contact komt en hulp zoekt. We volgen daarin de bezoeker en niet andersom.

De inbreng vanuit het inloophuis speelt een grote rol in het ontstaan van nieuwe activiteiten, maar evenzo de één-op-één gesprekken met briefadreshouders, contacten met hulpverlenende organisaties en (externe en eigen) onderzoeken die aangeven dat er naar specifieke activiteiten vraag is. Nieuwe activiteiten als aanvulling voor de bestaande bezoekers of nieuwe doelgroepen passen binnen onze doelstelling, waarbij wij geen overlap van activiteiten in Apeldoorn willen. Ons aanbod van activiteiten zal aanvullend moeten blijven binnen de sociale kaart van Apeldoorn.

De grote zorg over de forse toename van het aantal briefadreshouders zal ook in 2024 van ons vragen daar veel aandacht aan te geven. Puzzel daarbij blijft de balans tussen voldoende individuele aandacht voor betrokkenen en de tijd die van de beroepskrachten wordt gevraagd voor de overige vraagstukken en taken die het werk van De Herberg met zich meebrengt.

De eerste maanden van 2024 hebben voor bestuur en beroepskrachten in belangrijke mate in het teken gestaan van de gesprekken met Stichting Dakloos Apeldoorn. Bestuur en beroepskrachten van deze stichting waren op zoek naar een nieuwe locatie per 1 april 2024 na het opzeggen van het huurcontract aan de Paslaan door de verhuurder. Na uitgebreide afwegingen hebben beide besturen besloten een huurovereenkomst aan te gaan, waarbij Stichting Dakloos Apeldoorn het bijgebouw alsmede voor de inloopactiviteit in de ochtend de huiskamer en keuken van /bij De Herberg huurt.

Voor beide organisaties een belangrijk besluit wat ook zijn gevolgen heeft voor medewerkers, beroepskrachten, bezoekers en overige medegebruikers/huurders van De Herberg. In 2024 zal er veel aandacht gaan naar het succesvol 'samenwonen' van beide organisaties en het afstemmen op elkaars activiteiten. De besturen van Stichting Dakloos Apeldoorn en Stichting De Herberg Apeldoorn zijn daarin autonoom, en de afstemming die ook in voorgaande jaren al werd gedaan over de activiteiten is door de concentratie van werkzaamheden op de locatie van De Herberg nog belangrijker geworden. Waar wij vanuit Stichting De Herberg Apeldoorn er zijn voor een bredere doelgroep van mensen die

De Herberg

maatschappelijk kwetsbaar zijn is SDA met het outreachend werk alleen gericht op de dakloze in Apeldoorn.

De Herberg is opgezet vanuit een diaconale opdracht om namens de Apeldoornse kerken op een praktische wijze present te zijn in Apeldoorn. Je gezien en gerespecteerd voelen is in ons werk al ruim 45 jaar een belangrijke waarde geweest, en zal dat ook altijd blijven voor de plek die De Herberg inneemt in Apeldoorn.

Apeldoorn, april 2024

Het bestuur van Stichting De Herberg Apeldoorn

Resultatenrekening over 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
BATEN - regulier			
Bijdrage Diaconie PGA	7.500	7.500	7.500
Bijdrage "Vrienden van De Herberg"	8.000	8.000	9.800
Bijdragen kerken Apeldoorn	11.533	6.000	11.243
Bijdragen kerken regio	3.015	2.000	957
Bijdragen particulieren	4.097	4.000	2.632
Subsidie Gemeente Apeldoorn	44.999	44.299	36.868
Huur-opbrengsten	25.666	26.100	23.758
Opbrengst eetproject	995	2.000	1.555
Subsidie NOW-regeling	0	0	-3.182
Bijdrage fonds Fransiscus	17.500	17.500	0
	123.305	117.399	91.131
LASTEN - regulier			
Huisvestingskosten	27.691	31.100	19.119
Personeelskosten	66.529	73.900	42.509
Rente hypotheek & langlopende leningen	9.770	9.770	9.770
Kantoorkosten	12.345	11.000	12.312
Maaltijden / soep / consumpties	5.459	4.200	6.223
Overig	2.188	1.000	1.168
	123.982	130.970	91.101
EXPLOITATIESALDO - regulier	-677	-13.571	30
BATEN - PROJECT			
Projectgelden - Fonds Koning Lodewijk Napoleon	4.000	4.000	5.000
Projectgelden - Kansfonds	0	0	10.000
Projectgelden - Johanna Donk Grote	5.000	5.000	4.000
Projectgelden - Oranjefonds	10.850	10.000	10.500
Projectgelden - Maatschappij van Welstand	0	0	6.000
Projectgelden - Vrienden van De Herberg	2.700	3.500	3.219
	22.550	22.500	38.719
LASTEN - PROJECT			
Projectgelden - personeelskosten	20.176	12.300	28.886
Projectgelden - apparatuur, algemene kosten	0	2.000	4.456
Projectgelden - communicatie en PR	1.138	4.150	4.677
Projectgelden - activiteiten	1.245	4.050	700
	22.559	22.500	38.719
EXPLOITATIESALDO - project 2025	-9	0	0
<i>EXPLOITATIESALDO - regulier</i>	<i>-677</i>	<i>-13.571</i>	<i>30</i>
<i>EXPLOITATIESALDO - project 2025</i>	<i>-9</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
EXPLOITATIESALDO - TOTAAL	-686	-13.571	30

Balans per 31 december 2023

	31 december 2023		31 december 2022	
ACTIVA				
<u>VASTE ACTIVA</u>				
Gebouw	521.000		521.000	
		521.000		521.000
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Vorderingen</u>				
Te ontvangen posten		17.313		14.046
<u>Liquide middelen</u>				
ING betaalrek	10.967		5.523	
ING spaarrek	21.000		30.000	
		31.967		35.523
		570.280		570.569
PASSIVA				
<u>VERMOGEN</u>				
Algemene reserve	23.375		24.061	
Reserve herwaardering pand	222.114		222.114	
		245.489		246.175
<u>VOORZIENINGEN</u>				
Groot onderhoud gebouw		44.126		39.126
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>				
Hypotheek o/g	230.000		230.000	
Overige langlopende leningen	40.000		40.000	
		270.000		270.000
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
Loonheffingen	3.821		3.713	
Vooruitontvangen bedragen fondsen	700		3.500	
Overige schulden	6.144		8.055	
		10.665		15.268
		570.280		570.569

Toelichting op de Resultatenrekening over 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
HUISVESTINGSKOSTEN			
Energie	12.158	6.000	5.361
Klein onderhoud	3.856	1.000	2.386
Groot onderhoud (dotatie)	5.000	5.000	5.000
Verzekering	1.913	1.300	1.489
Gemeentelijke belastingen	4.764	4.700	4.883
	27.691	18.000	19.119
Reservering groot onderhoud:			
Met ingang van het jaar 2000 wordt op het gebouw niet meer afgeschreven, maar wordt jaarlijks een bedrag uit de exploitatie van het oecumenisch centrum toegevoegd aan de Voorziening Groot Onderhoud, gebaseerd op de onderhoudsprognoses.			
Vanuit deze voorziening wordt het onderhoud van het pand betaald.			
PERSONEELSKOSTEN			
Salariskosten	63.197	42.600	37.352
Overige personeelskosten	3.332	3.400	5.157
	66.529	46.000	42.509
KANTOORKOSTEN			
Telefoon/internet/IT	1.130	1.600	1.876
Administratie/kantoor/bankkosten e.d.	1.792	1.700	2.434
Schoonmaakkosten - afvalverwijdering	9.423	7.700	8.002
	12.345	11.000	12.312
In deze resultatenrekening zijn de kosten van het project Visie2025 opgenomen.			
De specificatie hiervan is:			
Bijdragen Fondsen	19.850		
Bijdragen Stichting Vrienden van De Herberg	2.700		
	22.550		
Projectgelden - personeelskosten	20.176		
Projectgelden - apparatuur, algemene kosten	0		
Projectgelden - communicatie en PR	1.138		
Projectgelden - activiteiten	1.245		
	22.559		

Toelichting op de balans per 31 december 2023

MATERIELE VASTE ACTIVA				
	Boekwaarde 1 januari 2023	Investerings in 2023	Afschrijvingen in 2023	Boekwaarde 31 december 2023
Gebouw	521.000			521.000
	<u>521.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>521.000</u>
	Aanschaf- waarde			
Onroerende zaak	225.382			
	<u>225.382</u>			
<p>- Op de onroerende zaak werd 3% per jaar afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname, zijnde 1 januari 1995. Met ingang van het jaar 2000 wordt er op het gebouw niet meer afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks aan de voorziening groot onderhoud een bedrag toegevoegd, om ervoor te zorgen dat het pand in goede staat gehouden kan worden en het noodzakelijke onderhoud daartoe verricht kan worden.</p> <p>- In 2015 is de totale waarde van het pand (inclusief terrein, vloervervanging, overige investeringen) gewaardeerd op de woz-waarde. De toename van de waarde van het totale activum is verantwoord als 'reserve herwaardering pand'.</p>				
TE ONTVANGEN EN VOORUITBETAALDE POSTEN				
			31 december 2023	31 december 2022
Nog te ontvangen huuropbrengsten			910	1.027
Nog te ontvangen projectgelden fondsen			4.000	0
Nog te ontvangen bijdragen Vrienden			10.700	13.019
Overig			1.703	0
			<u>17.313</u>	<u>14.046</u>
ALGEMENE RESERVE				
Vermogen per 1 januari 2023			24.061	
Af: Exploitatiesaldo over 2023			<u>-686</u>	
Vermogen per 31 december 2023			<u>23.375</u>	

Toelichting op de balans per 31 december 2023 (vervolg)

VOORZIENINGEN	31 december 2022	Dotaties in 2023	Onttrekkingen in 2023	31 december 2023
Groot onderhoud gebouw	39.126	5.000	0	44.126
	<u>39.126</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>	<u>44.126</u>
<p>- Met ingang van het jaar 2002 wordt jaarlijks in plaats van afschrijven op het gebouw, een dotatie gedaan aan de voorziening groot onderhoud gebouw. Doelstelling is om door middel van preventief onderhoud te zorgen voor instandhouding van het gebouw in de staat waarin het ultimo 2000 is. De jaarlijkse dotatie zal binnen de mogelijkheden van de exploitatie van het gebouw plaats vinden. Tekorten op de voorziening bij noodzakelijk onderhoud zullen te zijner tijd vanuit subsidies gedekt moeten worden. In Nederland zijn voldoende instanties/fondsen die hiervoor dan aangeschreven kunnen worden. De doelgift uit een legaat wordt besteed aan de metamorfose van de woonkamer.</p>				
HYPOTHEEK O/G				
<p>Ten behoeve van de aanschaf van het pand Deventerstraat 40 te Apeldoorn is door de Diaconie der Hervormde Gemeente te Apeldoorn een hypothecaire lening verstrekt van oorspronkelijk € 317.646 (f 700.000). De rente bedraagt tot 1 oktober 2024 3,9% per jaar.</p>				
Saldo per 1 januari 2023		230.000		
Opnamen / aflossingen 2023		<u>0</u>		
Stand per 31 december 2024		<u>230.000</u>		
OVERIGE LANGLOPENDE LENINGEN				
<p>Dit betreft onderhandse leningen die aangetrokken zijn om de hypothecaire lening mee af te lossen. De rente bedraagt 2% per jaar tot 1 oktober 2041.</p>				
Saldo per 1 januari 2023		40.000		
Opnamen / aflossingen 2023		<u>0</u>		
Stand per 31 december 2023		<u>40.000</u>		
KORTLOPENDE SCHULDEN				
			31 december 2023	31 december 2022
Afdracht loonheffingen			3.821	3.713
Reservering Vakantiegeld			2.655	2.417
Reservering vloerbedekking			1.500	0
Fondsen bijdragen (vooruitontvangen)			700	3.500
Overige schulden			1.989	5.638
			<u>10.665</u>	<u>15.268</u>

Registratie aantal bezoekers 2023

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26																														
Maandag	24	16	12	18	17	19	23	17	16	17	16	18	16	16	2 ^{Pa}	10	15	13	11	16	19	2 ^{Pi}	10	19	17	14																														
Dinsdag	35	19	22	22	26	27	23	24	22	19	21	19	16	23	22	19	17	19	11	18	22	22	18	16	13	15																														
Woensdag	17	19	21	12	17	18	21	16	16	20	18	15	19	20	18	9	13	11	11	11	19	17	13	18	12	7																														
Donderdag	33	30	46	38	42	36	40	36	37	46	44	45	30	38	36	42	Kd	31	27	He	33	23	33	35	31	29																														
Vrijdag	22	24	21	19	23	23	18	23	18	17	22	20	14	23	19	13	20	16	14	19	19	18	20	16	24	16																														
Zaterdag																																																								
Zondag	21	17	28	19	18	19	15	18	17	18	17	17	16	22	18	16	14	12	16	16	18	13	15	12	14	12																														
Eenmalige activiteiten																																																								
subtotaal per week	152	125	150	128	143	142	140	134	126	137	138	134	111	142	113	109	79	102	90	80	130	93	109	116	111	93																														
subtotaal 1^e halfjaar	3127																																																							
	JONGERENMAALTIJDEN 200														BAKOCHTEND 9														Crea-Doe 57														BURENDAG 26													
Maandag	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53																													
Dinsdag	11	11	14	10	22	32	24	17	16	20	18	15	14	13	18	17	23	16	14	13	18	19	20	20	16	32																														
Woensdag	18	15	18	24	18	19	25	19	25	18	19	21	23	26	25	19	20	15	21	21	22	19	26	36	25	21																														
Donderdag	16	13	16	16	16	14	17	16	20	20	24	18	19	19	23	19	22	17	14	26	17	20	23	17	21	19																														
Vrijdag	33	30	42	31	41	28	41	38	38	32	39	34	30	45	38	44	36	36	44	25	38	35	34	40	37	27																														
Zaterdag	12	22	17	16	15	20	21	20	15	17	18	19	19	26	27	20	21	24	20	20	20	21	25	19	28	21																														
Zondag	15	15	14	16	17	14	21	13	19	16	16	16	21	18	19	25	19	19	15	18	17	22	22	21	29	24																														
Eenmalige activiteiten																																																								
subtotaal per week	105	106	121	113	129	127	149	123	133	123	134	123	126	147	150	144	141	127	128	123	132	136	150	153	156	144	0																													
subtotaal 2^e halfjaar	3443																																																							
Totaal 2023	6805																																																							